

# **DER LANDKREIS**

## **ZEITSCHRIFT**

### **FÜR KOMMUNALE SELBSTVERWALTUNG**

91. Jahrgang 2021  
(Januar – Dezember)

Herausgeber: Deutscher Landkreistag, Berlin  
Verlag: W. Kohlhammer, Stuttgart

# I. Abhandlungen und Berichte

	Heft	Seite		Heft	Seite
<b>A</b>					
<b>Ahlers</b> , Cornel, Referent beim Hessischen Landkreistag, Wiesbaden, und Prof. Dr. Jan Hilligardt Hessisches Förderprogramm für den Auf- und Ausbau der Alten- und Pflegeplanung in den Landkreisen	6	330	<b>Brinkhaus</b> , Ralph, MdB, Vorsitzender der CDU/CSU-Bundestagsfraktion, Berlin Plädoyer für einen Neusta(a)r/t	12	810
<b>Altenburg</b> , Corinna, Projektleitung Service- und Kompetenzzentrum: Kommunaler Klimaschutz (SK:KK), Berlin Tonnenweise Klimaschutz: BMU-Fördermöglichkeiten in der kommunalen Abfallwirtschaft	4	190	<b>Bruckner</b> , Gabriele, CEO, Holz von Hier gGmbH, Creußen, und Philipp Strohmeier Das Zertifikat HOLZ VON HIER®	5	279
<b>Althusmann</b> , Dr. Bernd, MdL, Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit, Verkehr und Digitalisierung, Hannover Leistungsanforderungen an die Nachhaltigkeit bei der öffentlichen Beschaffung werden zunehmen	5	257	<b>Buchholz</b> , Petra, Ehrenamtskoordination, Landkreis Uckermark, und Anja Jack „Zukunftsdialog Uckermark 2030“...	8-9	498
<b>Anderer</b> , Thomas, CEO efeuCampus Bruchsal Innovationszentrum GmbH, Bruchsal Mehr als (vage) Zukunftsmusik: Die Smart City muss zur Realität werden Wie Kommunen mit der richtigen Strategie ihre Transformation voranbringen	3	107	<b>Büchner</b> , Franziska, Praktikantin, Agrarsoziale Gesellschaft e.V., Göttingen, und Dr. Ludger Wilstacke Modelle für Wohnen und Betreuung älterer Menschen auf dem Land – Ein Veranstaltungsbericht der Agrarsozialen Gesellschaft –	12	860
<b>B</b>					
<b>Baer</b> , Christian, Abfallwirtschaft Landkreis Main-Spessart, Dr. Reinhard Weikert und Julia Schmidt „Mach's rein, aber richtig!“ Interkommunale Zusammenarbeit zur richtigen Trennung von Bioabfällen	4	184	<b>C</b>		
<b>Bahde</b> , Hans-Jürgen, Breitbandbeauftragter der Region Stuttgart und Geschäftsführer der Gigabit Region Stuttgart GmbH Das Stuttgarter Modell	7	409	<b>Chatha</b> , Damian, Referatsleiter Grundsatzfragen, Büro des Oberbürgermeisters der Stadt Hamm Landräte in Nordrhein-Westfalen als unbekannte Entscheider?	5	242
<b>Baier-Müller</b> , Indra, Landrätin des Landkreises Oberallgäu Je stärker die Strukturen vor Ort, desto mehr Teilhabe ist möglich	5	282	<b>Clausen</b> , Dr. Kerstin, Oecotrophologin im Nationalen Qualitätszentrum für Ernährung in Kita und Schule, Berlin, und Katharina Melcher Schulessen lecker und professionell	11	751
<b>Bauer</b> , Verena, Projekt „Wohnen für Hilfe“, Landkreis Fürstentfeldbruck „Wohnen für Hilfe“ im Landkreis Fürstentfeldbruck	6	348	<b>Coenen</b> , Dr. Andreas, Landrat des Kreises Viersen Zirkuläre Wertschöpfung als essenzieller Bestandteil der Nachhaltigkeit	4	178
<b>Beneke</b> , Ilse, Leiterin der Kompetenzstelle für nachhaltige Beschaffung (KNB), Bonn Die Kompetenzstelle für nachhaltige Beschaffung – Unterstützung aus der Praxis	5	264	<b>D</b>		
<b>Bildhauer</b> , Judith, Referentin im Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg, Stuttgart, und Samo Darian Ein Aufgabenprofil für die Kulturarbeit in ländlichen Räumen	7	420	<b>Damm</b> , Matthias, Landrat des Landkreises Mittelsachsen Zur Rolle der sächsischen Landkreise im ÖGD	1-2	56
<b>Bilsdorfer</b> , Dr. Mascha Carina, Amtsleiterin, Haupt- und Personalamt, Rems-Murr-Kreis Mangelnde Härtefallregelungen in der Coronavirus-Impfverordnung und unzumutbare Herausforderungen für Impfzentren	3	122	<b>Darian</b> , Samo, Programmleiter TRAFÖ – Modelle für Kultur im Wandel, eine Initiative der Kulturstiftung des Bundes, Berlin, und Judith Bildhauer Ein neues Aufgabenprofil für die Kulturarbeit in ländlichen Räumen	7	420
<b>Bläse</b> , Dr. Joachim, Landrat des Ostalbkreises Ein Türöffner für die regionale Kultur – Das Regionalmanagement Kultur im Ostalbkreis	7	421	<b>Detlefsen</b> , Malte, Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Brandenburg, Potsdam, und Dr. Stefanie Hildebrandt Zeitenwende im Bildungswesen vor Ort – Standortbestimmung und Herausforderungen für die kommunale Bildungssteuerung	11	746
<b>Blaszcyk</b> , Pauline, Koordinatorin kommunale Entwicklungspolitik, Amt für Klimaschutz und Nachhaltigkeit, Kreis Steinfurt Teilzentrierte Strukturen im Kreis Steinfurt	5	272	<b>Dött</b> , Marie-Luise, MdB, Umweltpolitische Sprecherin der CDU/CSU-Bundestagsfraktion, Berlin Deutschland ist Vorreiter bei der Kreislaufwirtschaft	4	164
<b>Bleschke</b> , Andreas, Klimaschutzkoordinator, Landkreis Teltow-Fläming Nachhaltigkeit: Pflicht oder Kür?	5	276	<b>Dräger</b> , Heidrun, Fachdienstleiterin Gleichstellung, Generationen und Vielfalt, Landkreis Ludwigslust-Parchim Zukunft gemeinsam gestalten: Zusammen für das Ehrenamt im Landkreis Ludwigslust-Parchim	1-2	63
<b>Boeßner</b> , Agnes, Referentin für Öffentlichkeitsarbeit, Bundesarbeitsgemeinschaft Seniorenbüros e.V. (BaS), Bonn Lebendige Nachbarschaft – Aktuelle Trends und Herausforderungen für die Zukunft	6	341	<b>Drexelius</b> , Matthias, Direktor des Hessischen Landkreistages, Wiesbaden Schulbau, Schulträgerschaft und Schülerbeförderung in Hessen – Landkreise als Schulträger	11	741
<b>Bölling</b> , Anna-Katharina, Landrätin des Landkreises Minden-Lübbecke Zukunftsstandort Pohlsche Heide – von der Deponie zur Smart Recycling Factory  Den Kreis Minden-Lübbecke nachhaltig und langfristig noch lebens- und liebenswerter machen	4 11	170 765	<b>E</b>		
<b>Brauckmüller</b> , Tim, Geschäftsführender Gesellschafter, atene KOM GmbH, Berlin DigitalPakt Schule: Herausforderung und Chance zugleich – Modullösungen machen Schulen für das digitale Lernen fit  Breitband – Lage der Landkreise vor dem Start des neuen Förderprogramms und Bilanz der bisherigen Förderung	3 7	97 404	<b>Eggers</b> , Lea, Stellv. Leiterin der Geschäftsstelle, Initiative Pro Recyclingpapier, Berlin Recyclingpapier – ein Paradebeispiel für kommunale nachhaltige Beschaffung	5	277
<b>Braun</b> , Katharina, Leitung Digital-Kompass, BAGSO Service Gesellschaft, Bonn Digitale Lernangebote für Ältere – Der Digital-Kompass	6	338	<b>Eller-Eberstein</b> , Huberta, Brücke Rendsburg-Eckernförde e.V., und Ralf Kaufmann Gemeinsam machen wir das klar – „De Kloommokers“	5	283
			<b>Elsaеßer</b> , Miriam, Referentin, Koordination für kommunale Entwicklungspolitik, Deutscher Landkreistag, Berlin Partnerschaft in Zeiten der Pandemie – Online-Konferenz „Kommunale und regionale Partnerschaften als Brücken der deutsch-russischen Verständigung“  Gemeinsam für eine hochwertige Bildung weltweit	1-2 5	65 241
			<b>Enders</b> , Petra, Landrätin des Ilm-Kreises Weniger diskutieren und mehr umsetzen	1-2	67
			<b>Endlein</b> , Axel, Landrat a.D., Göttingen „Mit 79 könnte ich in Amerika jetzt noch Präsident sein“	6	321
			<b>Engelmann</b> , Korbinian, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, Landkreis Mühldorf a. Inn, und Karin Huber Der Landkreis Mühldorf a. Inn macht mobil	3	106

	Heft	Seite		Heft	Seite
<b>Ernst</b> , Britta, Ministerin für Bildung, Jugend und Sport im Land Brandenburg, Potsdam Der DigitalPakt Schule (und Corona) – Gelegenheitsfenster für die verantwortungsvolle Gestaltung im Mehrebenensystem Schule	3	93	<b>Heilmann</b> , Thomas, MdB, Mitglied des Bundestagsausschusses Digitale Agenda, Berlin Ein Modernisierungsjahrzehnt für Deutschland – Wie 65 Abgeordnete und Experten den Staat modernisieren wollen	3	87
<b>Essling</b> , Birgit, Leitung der Geschäftsstelle Lippe zirkulär, Kreis Lippe Zirkuläre Wertschöpfung im Kontext der Klima- und Nachhaltigkeitspolitik des Kreises Lippe	4	171	<b>Heinen-Esser</b> , Ursula, Ministerin für Umwelt und Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf Der Bundesratsbeschluss zur Mantelverordnung – Auswirkungen auf das Ressourcenmanagement im Baubereich und die Schonung von Deponieraum	4	176
<b>F</b>			<b>Henke</b> , Ines, Beigeordnete, Niedersächsischer Landkreistag, Hannover Bedarfsermittlung Niedersachsen B.E.Ni – Verbesserung der Lebenssituation oder Überforderung für Menschen mit Behinderungen und Teilhabebedarfen?	12	831
<b>Feix</b> , Johanna, Koordinatorin kommunale Entwicklungspolitik und Klimaschutz, Landkreis München, und Franziska Herr Ein fairer und nachhaltiger Landkreis	5	274	<b>Henneke</b> , Prof. Dr. Hans-Günter, Hauptgeschäftsführer des Deutschen Landkreistages, Vorsitzender des Sachverständigenrats Ländliche Entwicklung, Mitglied des Unabhängigen Beirats des Stabilitätsrats, DSGVO-Vizepräsident und Mitglied im ZDF-Fernsehrat, Berlin „Nur wer überall findet, was er zum Leben braucht, kann auch frei entscheiden, wo er leben möchte“	1-2	4
<b>Fiebig</b> , Sabine, Referentin beim Landkreistag Sachsen-Anhalt, Magdeburg „Ländliche Räume gleichwertig weiterentwickeln!“	11	771	„Eine stabile Schuldenregel ist für Deutschland unabdingbar und eine Verpflichtung gegenüber kommenden Generationen“	1-2	8
<b>Flohr</b> , Jonathan, Persönlicher Referent der Landrätin, Landkreis Lörrach Die Rolle der Landkreise bei der Digitalisierung der Daseinsvorsorge	3	83	Brauchen wir ein Bundesministerium für Bildungsinnovation, Unterrichtsqualität und Forschung?	1-2	8
<b>Freese</b> , Jörg, Beigeordneter beim Deutschen Landkreistag, Berlin Umsetzung des Pakts für den ÖGD kommt in den Ländern nur schleppend voran	1-2	52	Entwurf des Teilhabestärkungsgesetzes trägt Durchgriffsverbot nach Art. 84 I 7 GG umfassend Rechnung	1-2	10
<b>Frey</b> , Dr. Peter, ZDF-Chefredakteur, Mainz Die Lebenswirklichkeit aller Menschen abbilden – Integrationsaufgaben wahrnehmen	8-9	465	GGK wirft BVerfG „übergreifiges Verhalten“ vor und rät verfassungsänderndem Gesetzgeber zur Korrektur	1-2	10
<b>Friedel</b> , Dominic, Controller, Amt für Teilhabe und Soziales, Landkreis Sonneberg, und Antje Rebhan Assistenzleistungen zur sozialen Teilhabe	12	844	„Auf Dauer wäre Perlin die Zahlung einer Kreisumlage in angemessener Höhe nicht erspart geblieben“	1-2	13
<b>G</b>			Sparkassenfusion auf eine AG findet nicht statt	1-2	19
<b>Geier</b> , Dr. Jörg, Stabsstelle Kreisentwicklung, Landkreis Rhön-Grabfeld, und Frank Reichert Effizienter Breitbandausbau im Landkreis Rhön-Grabfeld hat sich ausgezahlt	7	415	Haben Freie Sparkassen ein Grundrecht auf Erweiterung ihres Geschäftskreises durch Fusion?	1-2	25
<b>Gorißen</b> , Silke, Landrätin des Kreises Kleve Beim Klimaschutz können wir in den kommenden Jahren viel bewegen	11	766	Kommentar zum Sparkassengesetz Schleswig-Holstein	1-2	26
<b>Greiser</b> , Peggy, Landrätin des Landkreises Schmalkalden-Meiningen Nachwuchsgewinnung mit „karriereheimat.de“	7	425	Programmangebot in eigener Vorleistung realisieren	1-2	28
<b>Grittmann</b> , Stephan, Leiter Marketing, AVR UmweltService GmbH, Rhein-Neckar-Kreis Bioabfallvergärung und Phosphorecycling im Rhein-Neckar-Kreis	4	189	<i>Fahrenschon</i> rettet Bayern, <i>Söder</i> die Igel und <i>Christian Bernreiter</i> nennt <i>Söders</i> Vorstoß „blanken Opportunismus dem vermeintlichen Wählerwillen gegenüber“	1-2	29
<b>Gröbe</b> , Christian, Assistent Ehrenamt, Landkreis Oberspreewald-Lausitz, und Roswitha Ullrich Stetige Koordinierungsstelle auf Landkreisebene für das Ehrenamt	3	117	„Aufgabenbezug fehlt bei Verbundquotenmodell, das Finanzausgleichsmasse lediglich unter Berücksichtigung der Einnahmentwicklung des Landes fortschreibt“	1-2	31
<b>Großjohann</b> , Klaus, Stiftung ProAlter, Köln, Inge Hafner und Petra Weritz-Hanf Mit über 80 Jahren... Freiwilliges soziales Engagement hochaltriger Frauen und Männer	6	344	BVerfG ist zur finanzbezogenen Auslegung von Art. 28 II GG als Durchgriffsnorm aufgerufen	1-2	38
<b>Günther</b> , Daniel, MdL, Ministerpräsident des Landes Schleswig-Holstein, Kiel Es muss eine finanziell angemessene Lösung für die Ganztagsbetreuung gefunden werden	8-9	461	Unabhängiger Stabilitätsbeirat als ein Stabilitätsanker	3	77
<b>H</b>			Schafft es <i>Anja Karliczek</i> , <i>Winfried Kretschmann</i> vom Pferd zu stoßen?	3	96
<b>Haag</b> , Marcel, Direktor für Horizontale Politiken in der Generaldirektion für Finanzstabilität, Finanzdienstleistungen und Kapitalmarktunion der Europäischen Kommission, Brüssel Nachhaltiges Finanzwesen – ein Beitrag zur Verwirklichung des europäischen Green Deals	7	422	Gewährleistungspflicht des Bundes nach Art. 28 Abs. 3 GG für Mindeststandards bürgerschaftlicher Selbstbestimmung	3	114
<b>Haase</b> , Harald, Fachdienstleiter Soziales, Landkreis Ludwigslust-Parchim Das BTHG – erste Erfahrungen im Bereich der Bedarfsfeststellung und des Vertragsrechts	12	838	Zwischen <i>Edgar Wais</i> und <i>Ulrich Fiedler</i> : <i>Thomas Reumann</i> geht in Pension	3	116
<b>Hafner</b> , Inge, Stiftung ProAlter, Köln, Klaus Großjohann und Petra Weritz-Hanf Mit über 80 Jahren... Freiwilliges soziales Engagement hochaltriger Frauen und Männer	6	344	Der richtige Kompass für Erwartungen und Forderungen an die Bundespolitik in der XX. Legislaturperiode des Deutschen Bundestages 2021 – 2025	4	131
<b>Hansen-Jaax</b> , Dr. Dörte, Schriftstellerin, Husum, und Prof. Dr. Hans-Günter Henneke, Berlin Die Deutungshoheit über das Landleben wieder zurückholen	8-9	470	§ 3 Abs. 2 SGB XII – oder wie man einen aktiven Vulkan zum Erlöschen bringt	4	132
<b>Hartleben</b> , Nele, Ehrenamtskoordinatorin, Landkreis Vorpommern-Greifswald „Gemeinsam geht's einfacher“ – „Hauptamt stärkt Ehrenamt“ und die Universität Greifswald arbeiten zusammen	11	756	Bundesregierung sieht keinen Reformbedarf bei kommunaler Steuerbeteiligung	4	138
<b>Heesch</b> , Elfi, Landrätin des Kreises Pinneberg Herausforderungen und Zukunftsthemen anpacken und gestalten	12	869	NRW-Landesregierung erkennt weiterhin absolut geschützten kommunalen Anspruch auf finanzielle Mindestausstattung aus Art. 28 Abs. 2 GG nicht an	4	139
			„Leitungsverantwortliche sollten öfter darüber berichten müssen, wo sie bei neuen Projekten Fehler begangen haben“	4	141
			15 Eckpunkte für Fusionen und Kooperationen im Sparkassenwesen	4	142
			Sparkassenfusionen zwischen wirtschaftlichen Notwendigkeiten und verfassungsrechtlichen Grenzen	4	143
			Auf Basis des schleswig-holsteinischen Rechts hätte <b>auch eine keine</b> positive Entscheidung fallen können	4	157
			Ohne Fundament keine Zukunft	4	200
			Situationsgerechte Flexibilität wahren!	5	207
			„Die sind immer gegen alles“	5	217
			Bundestag bringt nach Bundesratsintervention Vulkan nicht nur nicht zum Erlöschen, sondern löst neuen Ausbruch aus	5	224
			„Die verfassungsrechtliche Kompetenzverteilung ist unverfügbar“	5	228





	Heft	Seite		Heft	Seite
<b>Reimann</b> , Dr. Carola, Niedersächsische Ministerin für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung, Hannover Beim ÖGD regionale Besonderheiten in den Blick nehmen	1-2	48	<b>Schleweis</b> , Helmut, Präsident des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes, Berlin Sparkassen und nachhaltige Entwicklung	5	259
<b>Reinhardt</b> , Caroline, Amt für Soziales und Integration, Landkreis Mansfeld-Südharz Umsetzung des BTHG im Landkreis Mansfeld-Südharz – Erfahrungen eines Modellprojekts	12	846	<b>Schmidt</b> , Julia, Abfallwirtschaft Landkreis Würzburg, Christian Baer und Dr. Reinhard Weikert „Mach's rein, aber richtig!“ Interkommunale Zusammenarbeit zur richtigen Trennung von Bioabfällen	4	184
<b>Reumann</b> , Thomas, Landrat des Landkreises Reutlingen, und Dr. Gottfried Roller ÖGD mit Zukunft – Der Landkreis Reutlingen geht voran	1-2	54	<b>Schmidt</b> , Tobias, Neue Osnabrücker Zeitung, Osnabrück „Es wäre hilfreich, wenn alle das machen, wofür sie zuständig sind“	4	160
<b>Reuß</b> , Stefan G., Landrat des Werra-Meißner-Kreises Das Seniorennetz Werra-Meißner	6	328	<b>Schmidt-Rose</b> , Christiane, Landrätin des Landkreises Weimarer Land Frauen stellen ein wichtiges Arbeitskräftepotenzial dar	7	424
<b>Reuter</b> , Dr. Bernhard, Landrat des Landkreises Göttingen und DLT-Vizepräsident Nicht auseinander dividieren lassen und eine starke Geschäftsstelle erhalten	8-9	478	<b>Schmitz</b> , Hannah, Pressestelle, Landkreis Trier-Saarburg, und Andrea Schuh Im Hauptamt ehrenamtliche Ortsbürgermeister im Landkreis Trier-Saarburg stärken	7	418
<b>Richter</b> , Dr. Markus, Staatssekretär im Bundesministerium des Innern, für Bau und Heimat und Beauftragter der Bundesregierung für Informationstechnik – CIO des Bundes, Berlin Wie wir die flächendeckende Verwaltungsdigitalisierung schaffen: Zentrale Punkte für die OZG-Umsetzung in den Kommunen	3	92	<b>Schmitz</b> , Michael, Referent, Europabüro des Deutschen Landkreistages, Brüssel Europäischer Green Deal: Kreislaufwirtschaft als Grundpfeiler Langfristige Vision für ländliche Gebiete der EU	4 11	173 760
<b>Riethig</b> , Marcel, Kreisrat, Landkreis Göttingen, und Prof. Dr. Armin Sohns Inklusive Frühförderung im Landkreis Göttingen	6	359	<b>Schnappauf</b> , Dr. Werner, Vorsitzender des Rats für Nachhaltige Entwicklung, Berlin Momentum der Nachhaltigkeit vor Ort: Wie Kommunen Beschaffung und Vergaben für den Wandel nutzen können	5	262
<b>Ritgen</b> , Dr. Klaus, Referent beim Deutschen Landkreistag, Berlin Infektionsschutz im föderalen Staat – Ein Positionspapier der Freiherr vom Stein-Gesellschaft  Das Vierte Gesetz zum Schutz der Bevölkerung bei einer epidemischen Lage von nationaler Tragweite – „Ein Tiefpunkt in der föderalen Kultur der Bundesrepublik Deutschland“  Glasfaser- und Mobilfunkausbau im ländlichen Raum – Bilanz und aktuelle Weichenstellungen  Revolution oder Evolution – welche Lehren ziehen wir aus Corona?  Herausforderungen in den ländlichen Räumen nach der Pandemie  Die Entwicklung des Infektionsschutzrechts im bundesstaatlichen Kompetenzgefüge  Die „Bundesnotbremse“ vor dem BVerfG  Die Entwicklung des Infektionsschutzrechts: Ein neues (Zwischen-)Kapital?	1-2 5 7 8-9 8-9 11 12 12	14 209 398 438 475 726 788 793	<b>Schneider-Hochwind</b> , Antje, Landrätin des Kyffhäuserkreises Zertifizierte „Mittelstandsorientierte Kommunalverwaltung“  <b>Schuh</b> , Andrea, Projektleitung „Hauptamt stärkt Ehrenamt“, Landkreis Trier-Saarburg, und Hannah Schmitz Im Hauptamt ehrenamtliche Ortsbürgermeister im Landkreis Trier-Saarburg stärken  <b>Schütz</b> , Holger, Prognos AG, Europäisches Zentrum für Wirtschaftsforschung und Strategieberatung, Düsseldorf, und Jacob Maetzel Die Ergänzende unabhängige Teilhabeberatung (EUTB®) – Befunde der wissenschaftlichen Begleitung  <b>Schwänenflügel</b> , Prof. Dr. Matthias von, Ministerialdirektor, Leiter der Abteilung Demografischer Wandel, Ältere Menschen, Wohlfahrtspflege, Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend, Berlin Auf dem Weg zur demografiefesten Kommune – Die Zukunftswerkstatt Kommunen	1-2 7 12 6	66 418 856 325
<b>Rixen</b> , Prof. Dr. Stephan, Lehrstuhl für Öffentliches Recht I, Universität Bayreuth Erkenntnisse aus der COVID-19-Pandemie für das gesundheitsbezogene Verwaltungsorganisationsrecht	11	731	<b>Schweiger</b> , Tanja, Landrätin des Landkreises Regensburg Nachhaltiges Wirtschaften ist für mich Überzeugung	6	358
<b>Roeden</b> , Günter, Marketing- und Vertriebsleiter, Abfallwirtschaftsbetrieb, Landkreis Leer Trio-Behälter für Brillen, Korken und Handys	4	192	<b>Simon</b> , Dr. Ralf, Transferstelle Bingen, Mitglied des Energiebeirats Rheinland-Pfalz, Bingen Lokales „Virtuelles Kraftwerk Cochem-Zell“ – Ein Landkreis rüstet sich für die Integration der erneuerbaren Energieanlagen vor Ort	3	109
<b>Röhrh</b> , Rita, Landrätin des Landkreises Regen Den Landkreis attraktiv gestalten, damit junge Menschen nicht abwandern müssen	6	357	<b>Simon</b> , Nora, Abteilung für Wirtschaftspolitik, Tourismus und Digitale Gesellschaft, Thüringer Ministerium für Wirtschaft, Wissenschaft und Digitale Gesellschaft, Erfurt, und Dr. Cordelius Ilgmann Telekommunikationsnetze in Deutschland: Warum ein Strategiewechsel notwendig ist	7	396
<b>Roller</b> , Dr. Gottfried, Leiter des Kreisgesundheitsamtes des Landkreises Reutlingen, und Thomas Reumann ÖGD mit Zukunft – Der Landkreis Reutlingen geht voran	1-2	54	<b>Sitter</b> , Sabine, Landrätin des Landkreises Main-Spessart Die Pandemie zeigt, wie wichtig digitale Angebote sind	5	281
<b>Rosenberg</b> , Anna, SPD-Bundestagsfraktion, Berlin, und Gustav Herzog Auf der Überholspur der Datenautobahn	7	388	<b>Sohns</b> , Prof. Dr. Armin, Hochschule Nordhausen, und Marcel Riethig Inklusive Frühförderung im Landkreis Göttingen	6	359
<b>Ruge</b> , Dr. Kay, Beigeordneter beim Deutschen Landkreistag, Berlin SORMAS – So ORganisiert MAn Softwareeinführungen nicht!  Cyberangriff auf den Landkreis Anhalt-Bitterfeld  Hackerangriffe: Was bedeutet der Cyber-Katastrophenfall?	3 8-9 8-9	91 442 443	<b>Steinmeier</b> , Frank-Walter, Bundespräsident, Berlin Unser Land braucht Zukunft – und unsere Zukunft braucht das Land  <b>Strohmeier</b> , Philipp, CEO, Holz von Hier gGmbH, Creußen, und Gabriele Bruckner Das Zertifikat HOLZ VON HIER®	8-9 5	459 279
<b>S</b>			<b>Stüer</b> , Prof. Dr. Bernhard, Münster/Osnabrück Gebietsreform in NW konnte so schön sein	5	253
<b>Sager</b> , Reinhard, Landrat des Kreises Ostholstein und Präsident des Deutschen Landkreistages, Berlin Gemeinsam für die ländlichen Räume kämpfen	8-9	457	<b>Stuffrein</b> , Christian, Referent beim Deutschen Landkreistag, Berlin Der 7. Kommunale IT-Sicherheitskongress	6	317
<b>Santjer</b> , Manfred, INFA – Institut für Abfall, Abwasser und Infrastruktur-Management GmbH, Ahlen Ergebnisse der „Bundesweiten Hausmüllanalyse“	4	182	<b>Stumpp</b> , Margit, MdB, Fraktion Bündnis 90/Die Grünen, Sprecherin für Medien- und Bildungspolitik, Expertin für digitale Infrastruktur, Berlin Digitale Infrastruktur zukunftsfähig ausbauen	7	390
<b>Schäfer</b> , Dorothea, Landrätin des Landkreises Mainz-Bingen Rechtzeitig reagieren und Strukturen etablieren, die uns gut leben lassen	8-9	494	<b>T</b>		
<b>Schartz</b> , Nadine, LL.M., Referentin beim Deutschen Landkreistag, Berlin Landkreise können Digitalisierung  Besondere Situationen erfordern besondere Maßnahmen  Der digitale Impfnachweis	3 5 6	81 226 316	<b>Tabbara</b> , Dr. Annette, LL.M., Leiterin der Abteilung V: Teilhabe, Belange von Menschen mit Behinderungen, Soziale Entschädigung, Sozialhilfe, Bundesministerium für Arbeit und Soziales, Berlin Die Umsetzungsunterstützung des Bundes zum Bundesteilhabegesetz	12	848
<b>Schlegel-Friedrich</b> , Daniela, Landrätin des Landkreises Merzig-Wadern Die Arbeit in der Kreisverwaltung geht sprichwörtlich über den Tellerrand eines bestimmten Profils hinaus	12	868	<b>Thaiss</b> , Prof. Dr. med. Heidrun M., Behördenleitung, Bundeszentrale für gesundheitliche Aufklärung, Köln Bewährte Partnerin für den ÖGD auch in Zeiten der Pandemie	1-2	59

	Heft	Seite		Heft	Seite
<b>Thews</b> , Michael, MdB, Stellv. Vorsitzender des Ausschusses für Umwelt, Naturschutz und nukleare Sicherheit, Berlin Echte Kreislaufwirtschaft für eine nachhaltige Zukunft	4	166	<b>Wehlan</b> , Kornelia, Landrätin des Landkreises Teltow-Fläming Stimmiger Dreiklang von Politik, Verwaltung und Bürgerschaft prägt den Landkreis	3	120
<b>Thoma</b> , Marianne, Altenhilfefachberaterin, Leiterin der Fachstelle für Pflege und Selbsthilfe, Landkreis Tuttlingen Was macht eigentlich eine Altenhilfefachberaterin? Ein Praxisbericht aus dem Landkreis Tuttlingen	6	332	<b>Weikert</b> , Dr. Reinhard, Abfallwirtschaft Landkreis Kitzingen, Christian Baer und Julia Schmidt „Mach's rein, aber richtig!“ Interkommunale Zusammenarbeit zur richtigen Trennung von Bioabfällen	4	184
<b>U</b>			<b>Weiß</b> , Johannes, Leiter des Amtes für Kreisschulen, Landkreis Esslingen, und Andrea Wangner Der Medienentwicklungsplan als Grundlage für die Digitalisierung an beruflichen Schulen im Landkreis Esslingen	3	100
<b>Ullrich</b> , Roswitha, Projektkoordinatorin, Landkreis Oberspreewald-Lausitz, und Christian Gröbe Stetige Koordinierungsstelle auf Landkreisebene für das Ehrenamt	3	117	<b>Weritz-Hanf</b> , Petra, Stiftung ProAlter, Köln, Inge Hafner und Klaus Großjohann Mit über 80 Jahren... Freiwilliges soziales Engagement hochaltriger Frauen und Männer	6	344
<b>Umbach</b> , Werner, IT-Service Schulen, Landkreis Kassel Modernisierung der IT-Infrastruktur am Beispiel Schulen – Zentrale Verwaltung von iPads	3	104	<b>Weskamm</b> , Andrea, Deutscher Berufsverband für Pflegeberufe – Bundesverband e.V., Berlin Community Health Nurses im ÖGD etablieren	1-2	62
<b>V</b>			<b>Wilms</b> , Herwart, Geschäftsführer, REMONDIS Assets & Services GmbH & Co. KG, Lünen Recycling im Kreis – Was Landkreise von Städten unterscheidet, wie sich der Markt verteilt und wie der Green Deal flächendeckend gelingen kann	4	180
<b>von Laufenberg-Beermann</b> , Anne, Projektleiterin, BAGSO – Bundesarbeitsgemeinschaft der Seniorenorganisationen, Geschäftsstelle Im Alter IN FORM, Bonn Gesundheitsförderung für ältere Menschen und Hintergründe, Ideen, Erfahrungen aus „Im Alter IN FORM“-Pilotkommunen	6	350	<b>Wilstacke</b> , Dr. Ludger, Kuratoriumsmitglied, Agrarsoziale Gesellschaft e.V., Göttingen, und Franziska Büchner Modelle für Wohnen und Betreuung älterer Menschen auf dem Land – Ein Veranstaltungsbericht der Agrarsozialen Gesellschaft –	12	860
<b>von Rhein</b> , Dr. Gaby, Freiwilligenagentur, Koordinierungszentrum Bürgerschaftliches Engagement, Landkreis Regensburg „Das fliegende Lehrzimmer – Vereinscoaching im Landkreis Regensburg“	4	198	<b>Wohlmann</b> , Matthias, Beigeordneter beim Deutschen Landkreistag, Berlin Kernaussagen und Schlussfolgerungen zu den Kreisfinanzen 2020/21	10	541
<b>von Römer</b> , Dr. Janina, PR Consultant, .licht Ethics & Brands, Hofheim am Taunus, und Dr. Martin Lichtl Aktion Biotonne Deutschland: Nationale Akteure bewerben die Biotonne gemeinsam mit Landkreisen	4	185	Kreisfinanzen 2020/2021: Landkreise rutschen nach 10 Jahren wieder ins Defizit	10	545
<b>Vorholz</b> , Irene, Beigeordnete beim Deutschen Landkreistag, Berlin Landkreise unterstützen Pflegeheime bei Schnelltests	3	75	Die Kreisumlage 2020/2021: Rechtliche Grundlagen und finanzielle Entwicklung	10	595
Aktivierende Alterspolitik der Landkreise	6	323	Der kommunale Finanzausgleich 2020/2021 unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: Rechtliche Grundlagen	10	630
Erste Erfahrungen mit dem Bundesteilhabegesetz	12	823	Der kommunale Finanzausgleich 2020/2021 unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: (Fiskalische) Entwicklung in den Ländern	10	665
<b>W</b>			<b>Wortmann</b> , Ingo, Präsident des Verbandes Deutscher Verkehrsunternehmen, Köln/Bonn Bildung beginnt mit der Fahrt mit Bus und Bahn zur Schule	11	753
<b>Waldhoff</b> , Prof. Dr. Christian, Juristische Fakultät, Lehrstuhl für Öffentliches Recht und Finanzrecht, Humboldt-Universität zu Berlin Wahlen in Berlin: ein Bericht	10	514	<b>Z</b>		
Pandemiebekämpfung im Bundesstaat	11	738	<b>Zieschang</b> , Dr. Tamara, Staatssekretärin im Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur, Berlin Breitbandförderung des Bundes – Die Graue-Flecken-Förderung	7	392
<b>Walter</b> , Urs, Team Pädagogische Architektur, Montag Stiftung Jugend und Gesellschaft, Bonn, und Barbara Pampe Schulbau im 21. Jahrhundert – Wie bekommt man Veränderung und Innovation ins System?	11	749	<b>Zimmermann</b> , Dr. Jens, MdB, Mitglied des Bundestagsausschusses Digitale Agenda, Berlin Mit digitaler Solidarität die Krise meistern – und ein besseres Morgen gestalten	3	85
<b>Wagner</b> , Andrea, Pressesprecherin, Landkreis Esslingen, und Johannes Weiß Der Medienentwicklungsplan als Grundlage für die Digitalisierung an beruflichen Schulen im Landkreis Esslingen	3	100	<b>Zinnecker</b> , Maria Rita, Landrätin des Landkreises Ostallgäu Mit der „Fahrgastoffensive FOO“ einen Volltreffer gelandet	4	195
<b>Watteroth</b> , Ragnar, Finanzdezernent, Landkreis Karlsruhe Mobile Endgeräte für den Landkreis Karlsruhe	3	102			
<b>Wegner</b> , Karna, Projektleiterin, Engagement Global, Bonn Faire Beschaffung: Ein Beitrag der Kommunen für eine nachhaltige Entwicklung	5	266			

## II. Verzeichnis der Buchbesprechungen

	Heft	Seite		Heft	Seite
<b>Alexander, R.</b> , Machtverfall, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	7	373	<b>Henneke, H.-G.</b> (Hrsg.), Bauen und Wohnen auf dem Lande und in der Stadt, Professorengespräch des Deutschen Landkreistages 2020, 2021 (Dr. Klaus Ritgen)	7	429
<b>Auerbach, D.</b> , siehe Schwennicke, A.			<b>Herdegen, M.</b> , J. Masing, R. Poscher und K. F. Gärditz (Hrsg.), Handbuch des Verfassungsrechts, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	8-9	500
<b>Bauer, A.</b> , Rechtliche Maßgaben für geschlechtergerechte Sprache, 2020 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	68	<b>Hermann, M.</b> , siehe Graf, S.		
<b>Becker, F.</b> , C. Brüning, W. Ewer und U. Schliesky (Hrsg.), Verfassung des Landes Schleswig-Holstein, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	362	<b>Heusch, A.</b> , siehe Dietlein, J.		
<b>Bieritz-Harder, R.</b> , W. Conradis und S. Thie (Hrsg.), Sozialgesetzbuch XII – Sozialhilfe, 12. Aufl. 2020 (Dr. Irene Vorholz)	1-2	70	<b>Hilligardt, J.</b> , und T. Ruder (Hrsg.), Hessische Landkreisordnung, Kommentar, 2. Aufl. 2021 (Dr. Klaus Ritgen)	6	364
<b>Biesok, C.</b> , Sparkassenrecht, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	364	<b>Höfling, W.</b> (Hrsg.), Berliner Kommentar zum GG, Loseblatt-Lieferung 4/2020 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	69
<b>Blum, P.</b> , und H. Meyer (Hrsg.), Niedersächsisches Kommunalverfassungsgesetz, 5. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	8-9	503	<b>Hofmann, E.</b> , siehe Hufen, S.		
<b>Boehl, H. J.</b> , siehe Schreiber, W.			<b>Hufen, F.</b> , S. Jutzi und E. Hofmann (Hrsg.), Landesrecht Rheinland-Pfalz, 9. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	364
<b>Brüning, C.</b> , siehe Becker, F.			<b>Hufen, F.</b> , siehe Siegel, T.		
<b>Butzer, H.</b> , und V. Epping (Hrsg.), Hannoverscher Kommentar zur Niedersächsischen Verfassung, 2. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	8-9	502	<b>Jäger, W.</b> , Soziale Bürgerrechte im Museum, 2020 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	319
<b>Conradis, W.</b> , siehe Bieritz-Harder, R.			<b>Jahrbuch des Föderalismus 2021</b> (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	12	822
<b>Dausend, P.</b> , und H. Knaup, „Alleiner kannst du gar nicht sein“, 2020 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	5	238	<b>Jung, J.</b> , Das kommunale Amtsblatt – Inhalt, Ausgestaltung, Präsentation, 2021 (Dr. Klaus Ritgen)	6	366
<b>Deininger, R.</b> , und U. Ritzer, Markus Söder – Der Schattenkanzler, 2020 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	29	<b>Junkernheinrich, M.</b> u. a. (Hrsg.), Jahrbuch für öffentliche Finanzen 2-2020 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	44
<b>Dietlein, J.</b> , und A. Pautsch (Hrsg.), Kommunalrecht Baden-Württemberg, 2020 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	363	<b>Jutzi, S.</b> , siehe Hufen, F.		
<b>Dietlein, J.</b> , und A. Heusch (Hrsg.), Kommunalrecht Nordrhein-Westfalen, 2020 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	363	<b>Kämmerer, A.</b> , und M. Kotzur (Hrsg.), begr. v. I. von Münch und P. Kunig, Grundgesetz-Kommentar, 7. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	10
<b>Di Fabio, Udo.</b> Coronabilanz, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	12	787	<b>Kastner, B.</b> , siehe Fehling, M.		
<b>Dürig, G.</b> , siehe Maunz, T.			<b>Klement, J. H.</b> , siehe Schmehl, A.		
<b>Ehlers, D.</b> , M. Fehling und H. Pünder (Hrsg.), Besonderes Verwaltungsrecht, Bd. 3, 4. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	363	<b>Knaup, H.</b> , siehe Dausend, P.		
<b>Ehlers, D.</b> , und F. Schoch (Hrsg.), Rechtsschutz im Öffentlichen Recht, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	8-9	500	<b>Kohlmann, S.</b> , Frank-Walter Steinmeier, 2017 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	7	428
<b>Entscheidungen der Verfassungsgerichte der Länder – LVerfGE, 31. Band. 1.1. – 31.12.2020</b> (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	8-9	502	<b>Köpnick, G.</b> , und R. Stamm (Hrsg.), Max Liebermanns Garten, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	8-9	506
<b>Epping, V.</b> , siehe Butzer, H.			<b>Kotzur, M.</b> , siehe Kämmerer, A.		
<b>Ewer, W.</b> , siehe Becker, F.			<b>Lamby, S.</b> , Entscheidungstage, Hinter den Kulissen des Machtwechsels, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke, Berlin)	12	821
<b>Falter, J.</b> , Die Schuldenbremse des Grundgesetzes und ihre Umsetzung in den Ländern, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	11	773	<b>Mascolo, G.</b> , siehe Gloger, K.		
<b>Fechner, F.</b> , Medienrecht, 21. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	365	<b>Masing, J.</b> , siehe Herdegen, M.		
<b>Fehling, M.</b> , B. Kastner und R. Störmer, Verwaltungsrecht. VwVfG-VwGO. Nebengesetze, 5. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	70	<b>Maunz, T.</b> , und G. Dürig (Begr.), Grundgesetz. Kommentar. 93. Lfg. (Oktober 2020), (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	5	285
<b>Fehling, M.</b> , siehe Ehlers, D.			94. Lfg. (Januar 2021), (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	7	430
<b>Fiedler, G.</b> , siehe Graf, S.			<b>Merschmann, A.</b> , Staatliche Informationen über lebensmittelrechtliche Beanstandungen während laufender Verfahren, 2019 (Dr. Kay Ruge)	3	126
<b>Frenz, W.</b> (Hrsg.), Atomrecht, Atomgesetz und Ausstiegsgesetze, 2019 (Dr. Torsten Mertins)	1-2	69	<b>Meyer, H.</b> , Recht der Ratsfraktionen (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	3	124
<b>Gärditz, K. F.</b> , siehe Herdegen, M.			<b>Meyer, H.</b> , siehe Blum, P.		
<b>Gaschke, S.</b> , Robert Habeck, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	10	520	<b>Müller, R.</b> , Schwarz Rot Gut, 2020 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	4	200
<b>Gloger, K.</b> , und G. Mascolo, Ausbruch, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	308	<b>Pautsch, A.</b> , siehe Dietlein J.		
<b>Görres-Gesellschaft</b> (Hrsg.), Staatslexikon Bd. 5: Schule – Virtuelle Realität, 8. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	362	<b>Poscher, R.</b> , siehe Herdegen M.		
<b>Graf, S.</b> , G. Fiedler und M. Hermann (Hrsg.), 75 Jahre Niedersachsen, 2. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	8-9	504	<b>Pünder, H.</b> , siehe Ehlers, D.		
<b>Grimm, D.</b> , Verfassungsgerichtsbarkeit, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	10	706	<b>Ritzer, U.</b> , siehe Deininger, R.		
<b>Haug, V. M.</b> , siehe Vetter, A.			<b>Roth, C.</b> , Beihilfenrechtskonforme und ökonomisch fundierte Strukturreformoptionen für kommunale Krankenhäuser, 2020 (Jörg Freese)	6	366
<b>Häusermann, J.</b> , Konstruktive Rhetorik in Seminar, Hörsaal und online, 2021 (Prof. Dr. Kai Wünsche)	11	773	<b>Ruder, T.</b> , siehe Hilligardt, J.		
<b>Heilmann, T.</b> , und N. Schön, Neustaat, 3. Aufl. 2020 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	5	235	<b>Sachs, M.</b> , Grundgesetz. Kommentar, 9. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	5	286
<b>Heise, K.</b> , Haushaltssperren im Recht des Bundes, der Länder und der Kommunen (Matthias Hauschild)	3	125	<b>Schley, F.</b> , Die Verteidigung, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	11	767
			<b>Schliesky, U.</b> , siehe Becker, F.		
			<b>Schliesky, U.</b> , Landesrecht Schleswig-Holstein, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	7	430
			<b>Schmehl, A.</b> , und J. H. Klement (Hrsg.), Gemeinschaftskommentar zum Kreislaufwirtschaftsgesetz, 2. Aufl. 2019 (Dr. Torsten Mertins)	1-2	69

	Heft	Seite		Heft	Seite
<b>Schoch</b> , F., siehe Ehlers, D.			<b>Thie</b> , S., siehe Bieritz-Harder, R.		
<b>Scholtyssek</b> , J., Reinhard Mohn. Ein Jahrhundertunternehmer, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	7	427	<b>Thum</b> , C., siehe Schreiber, W.		
<b>Schön</b> , N., siehe Heilmann, T.			<b>Vetter</b> , A., und V. M. Haug (Hrsg.), Kommunalwahlen, Beteiligung und die Legitimation lokaler Demokratie (Dr. Klaus Ritgen)	3	125
<b>Schreiber</b> , W. (Begr.), fortgef. v. H. J. Boehl und C. Thum, BWahlG, 11. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	8-9	501	<b>von Gerlach</b> , B., Hohenstein, 2019 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	10	518
<b>Schwennicke</b> , A., und D. Auerbach (Hrsg.), KWG mit Zahlungsdienstenaufsichtsgesetz, 4. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	365	<b>von Lewinski</b> , K., Medienrecht, 2020 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	365
<b>Seitz</b> , E., Das Gasthaus. Ein Heimatort, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	8-9	505	<b>Voßkuhle</b> , A., Europa, Demokratie, Verfassungsgerichte, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	10	706
<b>Siegel</b> , T., begr. von F. Hufen, Fehler im Verwaltungsverfahren, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	10	706	<b>Weidenfeld</b> , Ursula, Die Kanzlerin, Portrait einer Epoche, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	10	517
<b>Stamm</b> , R., siehe Köpnick, G.			<b>Wolff</b> , H. A. (Hrsg.), Grundgesetz für die Bundesrepublik Deutschland, 13. Aufl. 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	11	773
<b>Störmer</b> , R., siehe Fehling, M.			<b>Yasin</b> , K. A., Öffentliche Ämter im Spannungsfeld rechtlicher Anforderungen und politischer Erforderlichkeit, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	12	808
<b>Süring</b> , H., Die neue Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand, 2019 (Matthias Wohltmann)	3	124			

# III. Stichwortverzeichnis

## A

### Abfallwirtschaft

(siehe Kreislaufwirtschaft)

### Alexander, Robin

- „Wird vieles vor den Augen abgespinnen, habt ihr in der Breite schon gewonnen“ 7/373

### Altenhilfe

- „Mit 79 könnte ich in Amerika noch Präsident sein“ 6/321
- Aktivierende Alterspolitik der Landkreise 6/323
- Auf dem Weg zur demografiefesten Kommune – Die Zukunftswerkstatt Kommunen 6/325
- Das Seniorennetz Werra-Meißner 6/328
- Hessisches Förderprogramm für den Auf- und Ausbau der Alten- und Pflegeplanung in den Landkreisen 6/330
- Die Altenhilfe-Fachberatung und Altenhilfeplanung in den baden-württembergischen Landkreisen 6/331
- Was macht eigentlich die Altenhilfefachberaterin? Ein Praxisbericht aus dem Landkreis Tuttlingen 6/332
- Erwachsenenschutz im Landkreis Tuttlingen 6/335
- Digitale Lernangebote für Ältere – Der Digital-Kompass 6/338
- Lebendige Nachbarschaft – Aktuelle Trends und Herausforderungen für die Zukunft 6/341
- Mit über 80 Jahren... Freiwilliges soziales Engagement hochaltriger Frauen und Männer 6/344
- Wohnen für Hilfe – Gutes tun und dabei günstig wohnen 6/346
- „Wohnen für Hilfe“ im Landkreis Fürstentfeldbruck 6/348
- Gesundheitsförderung für ältere Menschen – Hintergründe, Ideen und Erfahrungen aus „Im Alter IN FORM“-Pilotkommunen 6/350
- Modelle für Wohnen und Betreuung älterer Menschen auf dem Land – Ein Veranstaltungsbericht der Agrarsozialen Gesellschaft – 12/860
- Sport bewegt Menschen mit Demenz 12/864

### Aufgabenübertragungsverbot

- Entwurf eines Teilhabestärkungsgesetzes trägt Durchgriffsverbot nach Art. 84 I 7 GG umfassend Rechnung 1-2/10
- ... 1-2/11
- § 3 Abs. 2 SGB XII – oder wie man einen aktiven Vulkan zum Erlöschen bringt 4/132
- Das „Umsatzsteuerpunkte-Festbeträge-Aktionsprogramm“ 6/306

## B

### Bauen und Wohnen

(siehe Wohnen)

### Beschaffung, Nachhaltige und faire

- Gemeinsam grüner einkaufen: Die Bedeutung der Beschaffung in den Kommunen für Europas nachhaltige Zukunft 5/254
- Warum wir gerade in Zeiten globaler Krisen faire Lieferketten brauchen 5/255
- Leistungsanforderungen an die Nachhaltigkeit bei der öffentlichen Beschaffung werden zunehmen 5/257
- Sparkassen und nachhaltige Entwicklung 5/259
- Momentum der Nachhaltigkeit vor Ort: Wie Kommunen Beschaffung und Vergaben für den Wandel nutzen können 5/262
- Die Kompetenzstelle für nachhaltige Beschaffung – Unterstützung aus der Praxis 5/264
- Faire Beschaffung: Ein Beitrag der Kommunen für eine nachhaltige Entwicklung 5/266
- Auf Worte folgen Taten: Gelebte Nachhaltigkeit im Enzkreis 5/268
- Nachhaltige Beschaffung im Kreis Lippe als Säule des Zukunftskonzepts 2025 5/270
- Teilzentralisierte Strukturen im Kreis Steinfurt 5/272
- Ein fairer und nachhaltiger Landkreis 5/274
- Nachhaltigkeit: Pflicht oder Kür? 5/276

- Recyclingpapier – ein Paradebeispiel für kommunale nachhaltige Beschaffung 5/277
  - Das Zertifikat HOLZ VON HIER® 5/279
- Bevölkerungsschutzgesetz**  
(siehe Corona-Pandemie)

### Bildung

- Brauchen wir ein Bundesministerium für Bildungsinnovation, Unterrichtsqualität und Forschung? 1-2/8
- Der DigitalPakt Schule (und Corona) – Gelegenheitsfenster für die verantwortungsvolle Gestaltung im Mehrebenensystem Schule 3/93
- Schafft es Anja Karliczek, Winfried Kretschmann vom Pferd zu stoßen? 3/96
- DigitalPakt Schule: Herausforderung und Chance zugleich – Modullösungen machen Schulen für das digitale Lernen fit 3/97
- Der Medienentwicklungsplan als Grundlage für die Digitalisierung an beruflichen Schulen im Landkreis Esslingen 3/100
- Mobile Endgeräte für den Landkreis Karlsruhe 3/102
- Modernisierung der IT-Infrastruktur am Beispiel Schulen – Zentrale Verwaltung von iPads 3/104
- Gemeinsam für eine hochwertige Bildung weltweit 5/241
- Ganztägige Förderung von Grundschulkindern: Eine ausschließliche Länderaufgabe, die die Revision des Umsatzsteuerbeteiligungsverhältnisses auszulösen vermag 6/294
- Ganztagsförderungsfinanzierung: „Wie auf dem Fischmarkt“ 7/371
- Es muss eine finanziell angemessene Lösung für die Ganztagsbetreuung gefunden werden 8-9/461
- GaFöG: „Die Umsetzung stellt viele Länder vor eine ganz erhebliche Herausforderung für die Finanzierung“ 10/512
- 5 Mio. € für Schulen in Entwicklungsländern 10/514
- Schulbau, Schulträgerschaft und Schülerbeförderung in Hessen – Landkreise als Schulträger 11/741
- Zukunftsgerechtes Lernen und Lehren in den neuen Oberstufenhäusern im Landkreis Osterholz 11/744
- Zeitenwende im Bildungswesen vor Ort – Standortbestimmung und Herausforderungen für die kommunale Bildungssteuerung 11/746
- Schulbau im 21. Jahrhundert – Wie bekommt man Veränderung und Innovation ins System? 11/749
- Schulessen lecker und professionell 11/751
- Bildung beginnt mit der Fahrt mit Bus und Bahn zur Schule 11/753

### Breitband-/Mobilfunkausbau

(siehe Neue Medien)

### Bundeshaushalt

- „Eine stabile Schuldenregel ist für Deutschland unabdingbar und eine Verpflichtung gegenüber kommenden Generationen“ 1-2/8
- Konkreter Veranlassungszusammenhang zwischen Krise und kreditfinanzierten Maßnahmen ist unabdingbares Verfassungsgebot (Urteil vom 27.10.2021, P.St.2783, P.St.2827) 11/711

### Bundesregierung/-ministerien

- Brauchen wir ein Bundesministerium für Bildungsinnovation, Unterrichtsqualität und Forschung? 1-2/8
- Der richtige Kompass für Erwartungen und Forderungen an die Bundespolitik in der XX. Legislaturperiode des Deutschen Bundestages 2021 – 2025 4/131
- Bundesregierung sieht keinen Reformbedarf bei kommunaler Steuerbeteiligung 4/138
- „Leitungsverantwortliche sollten öfter darüber berichten müssen, wo sie bei neuen Projekten Fehler begangen haben“ 4/141
- Situationsgerechte Flexibilität wahren! 5/207
- „Wird vieles vor den Augen abgespinnen, habt ihr in der Breite schon gewonnen“ 7/373
- Bundespräsident und Landkreise im Schulterschluss für ländliche Räume 8-9/452
- Das Machbare zuverlässig erkennen, das Mögliche aber nicht wagen 10/517

- Irriges Verständnis, dass gesellschaftliche Gruppen nur durch ihre eigenen Angehörigen vertreten werden könnten 11/715
- Der innenpolitische Jahresrückblick: „Entscheidungstage“ 12/821

### Bundestag, -sdebatte

- „Die sind immer gegen alles“ 5/217
- „In der Opposition arbeitest du allein für den Papierkorb, als Regierungsfraktion kotzt du dreimal die Woche, aber du machst wenigstens ein Gesetz“ 5/238
- Ganztagsförderungsfinanzierung: „Wie auf dem Fischmarkt“ 7/371
- Irriges Verständnis, dass gesellschaftliche Gruppen nur durch ihre eigenen Angehörigen vertreten werden könnten 11/715

### Bundesteilhabegesetz

- Erste Erfahrungen mit dem Bundesteilhabegesetz 12/823
- Umsetzung des Bundesteilhabegesetzes – Aktuelles aus Baden-Württemberg 12/828
- Bedarfsermittlung Niedersachsen B.E.Ni – Verbesserung der Lebenssituation oder Überforderung für Menschen mit Behinderungen und Teilhabebedarfen? 12/831
- BiBay – Der bayerische Weg der Bedarfsermittlung 12/835
- Das BTHG – erste Erfahrungen im Bereich der Bedarfsermittlung und des Vertragsrechts 12/838
- Bundesteilhabepreis 2021 verliehen 12/839
- Die trägerübergreifende Zusammenarbeit im Rahmen des Gesamtplan- und Teilhabeplanverfahrens im Landkreis Nordhausen 12/840
- Assistenzleistungen zur sozialen Teilhabe 12/844
- Umsetzungen des BTHG im Landkreis Mansfeld-Südharz – Erfahrungen eines Modellprojekts 12/846
- Die Umsetzungsunterstützung des Bundes zum Bundesteilhabegesetz 12/848
- Kommunaler Zweckverband zur Koordinierung und Beratung der Eingliederungshilfe und der Kinder- und Jugendhilfe in Rheinland-Pfalz 12/851
- Die BAGüS-Orientierungshilfe zur Durchführung von Prüfungen der Wirtschaftlichkeit und Qualität einschließlich der Wirksamkeit 12/853
- Die Ergänzende unabhängige Teilhabeberatung (EUTB®) – Befunde der wissenschaftlichen Begleitung 12/856

### Bundesvereinigung der kommunalen Spitzenverbände

- Neue Strategien gegen Hitze, Dürre und Hochwasser für Städte, Landkreise und Gemeinden 4/162
- ... 5/223
- Kommunalhaushalte im Defizit – die Corona-Pandemie hinterlässt tiefe Spuren 10/539

### Bürgerschaftliches Engagement

(siehe Ehrenamt)

### BVerfG (Bundesverfassungsgericht)

- ... 1-2/10
- GGK wirft BVerfG „übergreifiges Verhalten“ vor und rät verfassungsänderndem Gesetzgeber zur Korrektur 1-2/10
- BVerfG ist zur finanzbezogenen Auslegung von Art. 28 II GG als Durchgriffsnorm aufgerufen 1-2/38
- ... 4/132
- „Die verfassungsrechtliche Kompetenzverteilung ist unverfügbar“(- BvF 1/20, 2 BvL 4 und 5/20 -) 5/228
- Das Bundesverfassungsgericht macht Klimaschutzpolitik 6/292
- Jetzt ist ein Machtwort Karlsruhes zur finanziellen Mindestausstattung geboten 8-9/444
- Die „Bundesnotbremse“ vor dem BVerfG 12/788

### BVerwG (Bundesverwaltungsgericht)

- „Auf Dauer wäre Perlin die Zahlung einer Kreisumlage in angemessener Höhe nicht erspart geblieben“ 1-2/13
- Liquiditätskreditschuldenentwicklung ist für die Beurteilung des Unterschreitens der finanziellen Mindestausstattung gemäß Art. 28 Abs. 2 GG relevant 8-9/448

## C

### Corona-Pandemie

- Landkreise als Krisenmanager – was hilft den Helfern? 1-2/3
- Infektionsschutz im föderalen Staat – Ein Positionspapier der Freiherr vom Stein-Gesellschaft 1-2/14
- Der Wert einer Einheitsverwaltung in der Krise – Die Landkreise und ihr Öffentlicher Gesundheitsdienst 1-2/45
- Beim ÖGD regionale Besonderheiten in den Blick nehmen 1-2/48
- Der öffentliche Dienst steht für ein modernes Tarifrecht 1-2/50
- Umsetzung des Pakts für den ÖGD kommt in den Ländern nur schleppend voran 1-2/52
- ÖGD mit Zukunft – der Landkreis Reutlingen geht voran 1-2/54
- Zur Rolle der sächsischen Landkreise im ÖGD 1-2/56
- Projekte und Initiativen des Hessischen Landkreistages zur Stärkung des ÖGD 1-2/58
- Bewährte Partnerin für den ÖGD auch in Zeiten der Pandemie 1-2/59
- Community Health Nurses im ÖGD etablieren 1-2/62
- Landkreise unterstützen Pflegeheime bei Schnelltests 3/75
- SORMAS – So ORganisiert MAn Softwareeinführungen NICHT! 3/91
- Mangelnde Härtefallregelungen in der Coronavirus-Impfverordnung und unzumutbare Herausforderungen für Impfzentren 3/122
- Mehr Schwung bei der Umsetzung des Pakts für die Gesundheitsämter 4/159
- Situationsgerechte Flexibilität wahren! 5/207
- Das Vierte Gesetz zum Schutz der Bevölkerung bei einer epidemischen Lage von nationaler Tragweite – „ein Tiefpunkt in der föderalen Kultur der Bundesrepublik Deutschland“ 5/209
- Die Lage vor Ort ist sehr unterschiedlich 5/216
- „Die sind immer gegen alles“ 5/217
- Besondere Situationen erfordern besondere Maßnahmen 5/226
- Das „Umsatzsteuerpunkte-Festbeträge-Aktionsprogramm“ 6/306
- 2022: Weiterhin außergewöhnliche Notsituation trotz Beendigung der Pandemie(-hilfen)? 6/313
- Der digitale Impfnachweis 6/316
- Präsidiumssitzung im Landkreis Trier-Saarburg 7/372
- Revolution oder Evolution – welche Lehren ziehen wir aus Corona? 8-9/438
- Kontaktnachverfolgung auf gefährdete Personen beschränken 8-9/449
- Herausforderungen in den ländlichen Räumen nach der Pandemie 8-9/475
- Aufsichtsverantwortung in Corona- und Wahlkampfzeiten 10/513
- Coronabekämpfung als Managementaufgabe der Landkreise und Länder 11/718
- Die Entwicklung des Infektionsschutzrechts im bundesstaatlichen Kompetenzgefüge 11/726
- Erkenntnisse aus der COVID-19-Pandemie für das gesundheitsbezogene Verwaltungsorganisationsrecht 11/731
- Pandemiebekämpfung im Bundesstaat 11/738
- Sehnsucht nach Eindeutigkeit 12/787
- Die „Bundesnotbremse“ vor dem BVerfG 12/788
- Die Entwicklung des Infektionsschutzrechts: Ein neues (Zwischen-)Kapitel? 12/793

### Cyberangriff

- Cyberangriff auf den Landkreis Anhalt-Bitterfeld 8-9/442
- Hackerangriffe: Was bedeutet der Cyber-Katastrophenfall? 8-9/443

## D

### Deutscher Landkreistag (siehe DLT)

### Digitalisierung (siehe Neue Medien)

### DigitalPakt Schule (siehe Bildung)

### DLT (Deutscher Landkreistag)

- „Es wäre hilfreich, wenn alle das machten, wofür sie zuständig sind“ 4/160
- Nicht auseinander dividieren lassen und eine starke Geschäftsstelle erhalten 8-9/478
- ... 11/716

### DLT-Geschichte

- Der DLT in Bad Münstereifel und Ahrweiler 8-9/433
- Ein Blick nach vorn und vier Blicke zurück 8-9/480

### DLT-Jahrestagung

- Bundespräsident und Landkreise im Schulterschluss für ländliche Räume 8-9/452
- Kock am Sonntag über die DLT-Jahrestagung 8-9/455
- Gemeinsam für die ländlichen Räume kämpfen 8-9/457
- Unser Land braucht Zukunft – und unsere Zukunft braucht Land 8-9/459
- Es muss eine finanziell angemessene Lösung für die Ganztagsbetreuung gefunden werden 8-9/461
- „Klimaschutz durch Innovationen – Technologien für das Land von morgen“ 8-9/462
- Die Lebenswirklichkeit aller Menschen abbilden – Integrationsaufgaben wahrnehmen 8-9/465
- Menschen auf dem Lande identifizieren sich mit ihrer Kultur 8-9/469
- Die Deutungshoheit über das Landleben wieder zurückholen 8-9/470
- Herausforderungen in den ländlichen Räumen nach der Pandemie 8-9/475
- Nicht auseinander dividieren lassen und eine starke Geschäftsstelle erhalten 8-9/478
- Ein Blick nach vorn und vier Blicke zurück 8-9/480

### DLT-Positionen

- Bundeswehr unterstützt Testungen in Pflegeheimen 1-2/16
- Wir brauchen Perspektive und Orientierung 1-2/17
- Erlösausfälle aller Krankenhäuser ausgleichen 1-2/17
- Attraktives Wohnen in ländlichen Räumen befördert gleichwertige Lebensverhältnisse 3/117
- Kommunalfinanzen: Mindestausstattung statt Umverteilung 4/139
- Mehr Schwung bei der Umsetzung des Pakts für die Gesundheitsämter 4/159
- Reform der Pflegeversicherung 4/159
- Tierwohlstallbau darf nicht am Baurecht scheitern! 4/159
- Neue Strategien gegen Hitze, Dürre und Hochwasser für Städte, Landkreise und Gemeinden 4/162
- Präsidiumssitzung im Landkreis Trier-Saarburg 7/372
- Pflegereform geht noch nicht weit genug 7/379
- Kommunale Jobcenter: „Menschen vor Ort“ erzählen ihre Geschichten 7/379
- Krankenhäuser dürfen sich nicht aus der Fläche zurückziehen 8-9/449
- Kontaktnachverfolgung auf gefährdete Personen beschränken 8-9/449
- 5 Mio. € für Schulen in Entwicklungsländern 10/514
- DLT-Präsidium im Landkreis Celle am 4./5.10.2021 11/716
- Tarifverhandlungen für Ärzte 11/717
- Breitbandförderung 11/717

### DLT-Präsidium

(siehe Präsidium, DLT-)

### DLT-Professorengespräch

(siehe Professorengespräch, DLT-)

### DSGV – Deutscher Sparkassen- und Giroverband (siehe Sparkassen)

## E

### E-Government (siehe Neue Medien)

### Ehrenamt

- Zukunft gemeinsam gestalten: Zusammen für das Ehrenamt im Landkreis Ludwigslust-Parchim 1-2/63
- Stetige Koordinierungsstelle auf Landkreisebene für das Ehrenamt 3/117
- „Das fliegende Klassenzimmer – Vereinscoaching im Landkreis Regensburg“ 4/198

- Gemeinsam machen wir das klar – „De Kloommokers“ 5/283
- Lebendige Nachbarschaft – Aktuelle Trends und Herausforderungen für die Zukunft 6/341
- Mit über 80 Jahren... Freiwilliges soziales Engagement hochaltriger Frauen und Männer 6/344
- „Hand in Hand im St. Wendeler Land“ 6/353
- Im Hauptamt ehrenamtliche Ortsbürgermeister im Landkreis Trier-Saarburg stärken 7/418
- „Zukunftsdialog Uckermark 2030“ ... 8-9/498
- Aufsichtsverantwortung in Corona- und Wahlkampfzeiten 10/513
- „Gemeinsam geht's einfacher“ – „Hauptamt stärkt Ehrenamt“ und die Universität Greifswald arbeiten zusammen 11/756
- „Ehrenamt: Läufer!“ 12/866

### Energie, Erneuerbare

- Lokales „Virtuelles Kraftwerk Cochem-Zell“ – Ein Landkreis rüstet sich für die Integration der erneuerbaren Energieanlagen vor Ort 3/109

### Eisenach

- Die Wartburg liegt wieder im Wartburgkreis 7/378

### Entwicklungszusammenarbeit

(siehe Kommunale Entwicklungszusammenarbeit)

### Europa

- Europäischer Green Deal: Kreislaufwirtschaft als Grundpfeiler 4/173
- Nachhaltiges Finanzwesen – Ein Beitrag zur Verwirklichung des europäischen Grünen Deals 7/422
- Langfristige Vision für ländliche Gebiete der EU 11/760

## F

### Feld, Lars

- ... 3/77

### Finanzwesen

- Nachhaltiges Finanzwesen – Ein Beitrag zur Verwirklichung des europäischen Grünen Deals 7/422

### Flutkatastrophe

- ... 11/716

### Föderalismus

- Katastrophenföderalismus? 8-9/437

### Freiherr vom Stein-Gesellschaft

- Infektionsschutz im föderalen Staat – Ein Positionspapier der Freiherr vom Stein-Gesellschaft 1-2/14

### Frühförderung

- Inklusive Frühförderung im Landkreis Göttingen 6/359

### 5 G

(siehe Neue Medien)

## G

### Ganztagsbetreuung von Grundschulkindern

- ... 5/222
- Ganztägige Förderung von Grundschulkindern: Eine ausschließliche Länderaufgabe, die die Revision des Umsatzsteuerbeteiligungsverhältnisses auszulösen vermag 6/294
- Koalitionsvertrag zum Ganztagsbetriebsausbau in keinem einzigen Punkt eingehalten 6/300
- Ganztagsförderungsfinanzierung: „Wie auf dem Fischmarkt“ 7/371
- Es muss eine finanziell angemessene Lösung für die Ganztagsbetreuung gefunden werden 8-9/461
- GaFöG: „Die Umsetzung stellt viele Länder vor eine ganz erhebliche Herausforderung für die Finanzierung“ 10/512
- ... 11/716

### Gebietsreform

- Gebietsreform in NW könnte so schön sein 5/253

### Gesundheitsförderung

- Gesundheitsförderung für ältere Menschen – Hintergründe, Ideen und Erfahrungen aus „Im Alter IN FORM“-Pilotkommunen 6/350

**Glasfaserausbau/-netz**  
(siehe Neue Medien)

**Gleichwertige Lebensverhältnisse**

- Attraktives Wohnen in ländlichen Räumen befördert gleichwertige Lebensverhältnisse 3/117

**Grundgesetz (GG)**

- GGK wirft BVerfG „übergriffiges Verhalten“ vor und rät verfassungsänderndem Gesetzgeber zur Korrektur 1-2/10
- BVerfG ist zur finanzbezogenen Auslegung von Art. 28 II GG als Durchgriffsnorm aufgerufen 1-2/38
- Gewährleistungspflicht des Bundes nach Art. 28 Abs. 3 GG für Mindeststandards bürgerschaftlicher Selbstbestimmung 3/114
- NRW-Landesregierung erkennt weiterhin absolut geschützten kommunalen Anspruch auf finanzielle Mindestausstattung aus Art. 28 Abs. 2 GG nicht an 4/139
- ... 8-9/446
- Liquiditätskreditschuldenentwicklung ist für die Beurteilung des Unterschreitens der finanziellen Mindestausstattung gemäß Art. 28 Abs. 2 GG relevant 8-9/448

**Grundsicherung für Arbeitsuchende**  
(siehe SGB II)

## H

**Habeck, Robert**

- Der Distanz-Charismatiker 10/520

**Hansen, Dörte**

- Aufgehobene Vergangenheit: Flurbereinigte Heimat 7/380

**Hartz IV**

(siehe SGB II)

**Hauptamt stärkt Ehrenamt**

- Zukunft gemeinsam gestalten: Zusammen für das Ehrenamt im Landkreis Ludwigslust-Parchim 1-2/63
- Stetige Koordinierungsstelle auf Landkreisebene für das Ehrenamt 3/117
- „Das fliegende Klassenzimmer – Vereinscoaching im Landkreis Regensburg“ 4/198
- Gemeinsam machen wir das klar – „De Kloormokers“ 5/283
- „Hand in Hand im St. Wendeler Land“ 6/353
- Im Hauptamt ehrenamtliche Ortsbürgermeister im Landkreis Trier-Saarburg stärken 7/418
- „ZukunftsdialoG Uckermark 2030“ ... 8-9/498
- „Gemeinsam geht's einfacher“ – „Hauptamt stärkt Ehrenamt“ und die Universität Greifswald arbeiten zusammen 11/756
- „Ehrenamt: Läuft!“ 12/866

**Henschel, Ulrike**

- Die Vermittlerin des kommunalrelevanten Rechts ist viel zu früh verstorben 11/763

**HessStGH**

- Konkreter Veranlassungszusammenhang zwischen Krise und kreditfinanzierten Maßnahmen ist unabdingbares Verfassungsgebot (Urteil vom 27.10.2021, P.St.2783, P.St.2827) 11/711

## I

**Infektionsschutzrecht**

(siehe Corona-Pandemie)

**Integration**

- Die Lebenswirklichkeit aller Menschen abbilden – Integrationsaufgaben wahrnehmen 8-9/465

**Internet**

(siehe Neue Medien)

**IT-Sicherheit**

(siehe Neue Medien)

## J

**Jobcenter**

(siehe SGB II)

## K

**Katastrophenschutz**

- Keine katastrophale Verantwortungsverwässerung 8-9/435
- Katastrophenföderalismus? 8-9/437

**KGSt**

- Innovationen gemeinsam gestalten 10/511

**Klimaschutz**

- Das Bundesverfassungsgericht macht Klimaschutzpolitik 6/292
- Klimafreundlich, digital, zukunftsfest 8-9/449
- „Klimaschutz durch Innovationen – Technologien für das Land von morgen“ 8-9/462
- Preisträger im Wettbewerb „Klimaaktive Kommune 2021“ 12/777

**Koalitionsvertrag**

- „Sofern haushalterisch machbar: Mehr Fortschritt wagen 12/779
- Koalitionsvertrag: Ambitioniertes Programm, das aber eine strukturelle Stärkung der Kommunen vermissen lässt 12/783
- Einhaltung der Fiskalregeln überwachen und Umgehungsversuchen entgegenzutreten 12/784

**Kommunale Entwicklungszusammenarbeit**

- Partnerschaftsarbeit in Zeiten der Pandemie – Online-Konferenz „Kommunale und regionale Partnerschaften als Brücken der deutsch-russischen Verständigung“ 1-2/65

**Kommunaler Finanzausgleich**

- „Aufgabenbezug fehlt bei Verbundquotenmodell, das Finanzausgleichsmasse lediglich unter Berücksichtigung der Einnahmeentwicklung des Landes fort schreibt“ 1-2/31
- BVerfG ist zur finanzbezogenen Auslegung von Art. 28 II GG als Durchgriffsnorm aufgerufen 1-2/38
- Der kommunale Finanzausgleich 2020/2021 unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: Rechtliche Grundlagen 10/630
  - Funktionen des kommunalen Finanzausgleichs 10/630
  - Dotierung der Finanzausgleichsmasse 10/631
  - Verbundquote 10/641
  - Verwendung der Finanzausgleichsmasse unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise 10/645
- Der kommunale Finanzausgleich 2020/2021 unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: (Fiskalische) Entwicklung in den Ländern 10/665
  - Laufende und investive Zuweisungen 2020/2021 im Überblick 10/665
  - Entwicklung in den einzelnen Ländern 10/665

**Kommunale Selbstverwaltung**

- ... 1-2/11
- Die kommunalen Finanzausstattungsgarantien in Thüringen und ihre Neuordnung 6/308

**Kommunale Spitzenverbände**

(siehe Bundesvereinigung der kommunalen Spitzenverbände)

**Kommunalfinanzen**

- Kommunalfinanzen: Mindestausstattung statt Umverteilung 4/139
- NRW-Landesregierung erkennt weiterhin absolut geschützten kommunalen Anspruch auf finanzielle Mindestausstattung aus Art. 28 Abs. 2 GG nicht an 4/139
- Ganztägige Förderung von Grundschulkindern: Eine ausschließliche Länderaufgabe, die die Revision des Umsatzsteuerbeteiligungsverhältnisses auszulösen vermag 6/294
- Die kommunalen Finanzausstattungsgarantien in Thüringen und ihre Neuordnung 6/308

- 2022: Weiterhin außergewöhnliche Notsituation trotz Beendigung der Pandemie(-hilfen)? 6/313
- Ganztagsförderungsfinanzierung: „Wie auf dem Fischmarkt“ 7/371
- Jetzt ist ein Machtwort Karlsruhes zur finanziellen Mindestausstattung geboten 8-9/444
- Liquiditätskreditschuldenentwicklung ist für die Beurteilung des Unterschreitens der finanziellen Mindestausstattung gemäß Art. 28 Abs. 2 GG relevant 8-9/448
- Noch ist nicht zusammengewachsen, was zusammengehört 10/529
- Der Bundesgesetzgeber, der die neuen Maßstäbe setzt, ist NICHT der Aufgaben übertragende Gesetzgeber 10/530
- Kostendeckungsregelung: Ist „dabei gleichzeitig“ auch noch 9 ½ Monate später? 10/534
- Kommunalhaushalte im Defizit – die Corona-Pandemie hinterlässt tiefe Spuren 10/539
- Kernaussagen und Schlussfolgerungen zu den Kreisfinanzen 2020/21 10/541
- Kreisfinanzen 2020/2021: Landkreise rutschen nach 10 Jahren wieder ins Defizit 10/545
- Die Kreisumlage 2020/2021: Rechtliche Grundlagen und finanzielle Entwicklung 10/595
- Der kommunale Finanzausgleich 2020/2021 unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: Rechtliche Grundlagen 10/630
- Der kommunale Finanzausgleich unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: (Fiskalische) Entwicklung in den Ländern 10/665
- „Sofern haushalterisch machbar: Mehr Fortschritt wagen 12/779
- Koalitionsvertrag: Ambitioniertes Programm, das aber eine strukturelle Stärkung der Kommunen vermissen lässt 12/783
- Einhaltung der Fiskalregeln überwachen und Umgehungsversuchen entgegenzutreten 12/784

**Kommunalpolitiker**

- Gegen Hass und Gewalt: Kommunalpolitiker wappnen sich 6/291

**Kommunaltechnik**

- OPTIMOS Interest Group will Siegel für sichere mobile Dienste entwickeln 1-2/71
- NRW.BANK kooperiert mit FinTech CommneX 1-2/71
- KIOTI startet attraktive Winterdienst-Aktion 1-2/71
- Vestre recycelt Plastikmüll von Norwegens Küste 1-2/72
- Regensburg wird mit Siemens nachhaltigen öffentlichen Nahverkehr vorantreiben 3/127
- Leichtgewicht mit starker Leistung von Kärcher 3/127
- Kärcher Municipal GmbH bündelt Portfolio für Kommunen 3/128
- Modernisierung im Bürgerservice wird in der Gemeinde Fraureuth großgeschrieben 3/128
- DATEV unterstützt Kommunen bei Corona-Aussendungen 3/128
- Professionelle Telefonkommunikation für Corona-Hotlines 4/203
- Intelligentes Lüftungssystem für Schulen 4/203
- Abwasserentsorger gründen Energieeffizienz-Netzwerk 4/204
- Mit VOTO Wahlen einfach machen 4/204
- Klimaneutrale Natursteine für den neuen Karlsruher Marktplatz 5/287
- Bund fördert Ausbau und Modernisierung in Gesundheitseinrichtungen 5/287
- Für die Sicherheit von Mitarbeitern und Kunden: COVID-Zutritt-Panel 5/288
- Flexibles Licht für den Rats- und Kultursaal 5/288
- Ballwurfsicheres Lichtband für Sportstätten 6/367
- Digitales Zeugnis, einfach und sicher 6/367
- Kommunal-Barometer 6/367
- Kfz-Kennzeichenerkennung per einfacher Scanfunktion 6/368
- Ökobilanz aller Produkte im neuen Vestre-Katalog 6/368
- Nachhaltigkeit in Pirmasens 7/431
- Nachhaltige Mobilität bei der Abfallsammlung im Landkreis Osterholz 7/431
- Mit DATEV auf die Cloud setzen 7/432
- Das digitale Klassenzimmer mit PCs von Dell Technologies 7/432

- IT-Sicherheit: Landratsamt Sternberg komplett nach ISO 27001 zertifiziert 8-9/507
- Datenschutzkonforme Videokonferenzsysteme für die kommunale Arbeit 8-9/507
- Digitales Eintrittsmanagement – Bürgernah und nachhaltig 8-9/507
- Soest fährt inklusiv und autonom 8-9/508
- HAVERKAMP-Sonnenschutzfolie Testsieger bei Stiftung Warentest 8-9/508
- Neue europäische digitale Identität 10/707
- Trends der Raumentwicklung erforschen 10/707
- Neuer leitungsgebundener Wasserspender WPD 50 Ws von Kärcher 10/707
- Smarte Kontrolle im ruhenden Verkehr 10/708
- Laubsaugen auf Plätzen – Wegen – Grünflächen 10/708
- Digitales Spielplatzmanagement in der Großen Kreisstadt Delitzsch 11/775
- Gute und gesunde Raumluft mit dem LuftHygiene-Pro-Virenrechner 11/775
- Schulbedarfsplanung 11/776
- Abwasserbasierte Epidemiologie: Monitoring von SARS-CoV-2 11/776
- Dentdeal stellt Airdog-Luftreiniger vor 12/871
- Stadtwerke Wesel GmbH setzt auf Chopperpumpen der Landia GmbH 12/871
- Organisch, fließend, bunt 12/872

#### Krankenhaus/Krankenpflege

- Erlösausfälle aller Krankenhäuser ausgleichen 1-2/17
- Krankenhäuser dürfen sich nicht aus der Fläche zurückziehen 8-9/449

#### Kreisausgaben 2020/21

- Kommunalhaushalte im Defizit – die Corona-Pandemie hinterlässt tiefe Spuren 10/539
- Kernaussagen und Schlussfolgerungen zu den Kreisfinanzen 2020/21 10/541
- Kreisfinanzen 2020/2021: Landkreise rutschen nach zehn Jahren wieder ins Defizit 10/545
  - Personalausgaben 10/556
  - Laufender Sachaufwand 10/559
  - Direkte Ausgaben für soziale Leistungen 10/561
  - Indirekte Ausgaben für soziale Leistungen durch Umlagen an Höhere Kommunalverbände 10/583
  - Investitionsausgaben 10/585

#### Kreiseinnahmen 2020/21

- Kommunalhaushalte im Defizit – die Corona-Pandemie hinterlässt tiefe Spuren 10/539
- Kernaussagen und Schlussfolgerungen zu den Kreisfinanzen 2020/21 10/541
- Kreisfinanzen 2020/2021: Landkreise rutschen nach zehn Jahren wieder ins Defizit 10/545
  - Kreisumlage 10/550
  - Zuweisungen 10/554
  - Gebühren 10/554
  - Sonstige Einnahmen 10/554

#### Kreisfinanzen

(siehe Kommunal финанzen sowie Kreisausgaben, Kreiseinnahmen und Kreisumlage)

#### Kreislaufwirtschaft

- Die PREVENT Abfall Allianz 4/163
- Deutschland ist Vorreiter bei der Kreislaufwirtschaft 4/164
- Echte Kreislaufwirtschaft für eine nachhaltige Zukunft 4/166
- Einstieg in eine Wirtschaft ohne Müll 4/168
- Zukunftsstandort Pohlsche Heide – von der Deponie zur Smart Recycling Factory 4/170
- Zirkuläre Wertschöpfung im Kontext der Klima- und Nachhaltigkeitspolitik des Kreises Lippe 4/171
- Europäischer Green Deal: Kreislaufwirtschaft als Grundpfeiler 4/173
- Über den eigenen Tonnenrand geschaut 4/175
- Der Bundesratsbeschluss zur Mantelverordnung – Auswirkungen auf das Ressourcenmanagement im Baubereich und die Schonung von Deponieraum 4/176
- Zirkuläre Wertschöpfung als essenzieller Bestandteil der Nachhaltigkeit 4/178
- Recycling im Kreis – Was Landkreise von Städten unterscheidet, wie sich der Markt verteilt und wie der Green Deal flächendeckend gelingen kann 4/180

- Ergebnisse der „Bundesweiten Hausmüllanalyse“ 4/182
- „Mach's rein, aber richtig!“ – Interkommunale Zusammenarbeit zur richtigen Trennung von Bioabfällen 4/184
- Aktion Biotonne Deutschland: Nationale Akteure bewerben die Biotonne gemeinsam mit Landkreisen 4/185
- Interkommunale Kooperation bei der hochwertigen Bioabfallverwertung 4/187
- Bioabfallvergärung und Phosphorrecycling im Rhein-Neckar-Kreis 4/189
- Tonnenweise Klimaschutz: BMU-Fördermöglichkeiten in der kommunalen Abfallwirtschaft 4/190
- Trio-Behälter für Brillen, Korken und Handys 4/192
- Gemeinsame Mehrwegbecher-Kampagne der Kreise Warendorf und Gütersloh 4/193
- Runder Tisch Plastikfrei im Main-Taunus-Kreis 4/194

#### Kreisumlage

- „Auf Dauer wäre Perlins die Zahlung einer Kreisumlage in angemessener Höhe nicht erspart geblieben“ 1-2/13
- Die Kreisumlage 2020/2021: Rechtliche Grundlagen und finanzielle Entwicklung 10/595
  - Herkunft und Funktionen 10/595
  - Umlagegrundlagen 10/601
  - Höhe der Kreisumlagesätze 10/606
  - Kreisumlageaufkommen 10/629

#### Kultur

- „Fragen eines lesenden Arbeiters“ an die deutschen Gesichtsmuseen in Berlin, Bonn und Leipzig 6/319
- Ein neues Aufgabenprofil für die Kulturarbeit in ländlichen Räumen 7/420
- Ein Türöffner für die regionale Kultur – Das Regionalmanagement im Ostalbkreis 7/421
- Menschen auf dem Lande identifizieren sich mit ihrer Kultur 8-9/469

## L

#### Landkreistag Sachsen-Anhalt

- „Ländliche Räume gleichwertig weiterentwickeln!“ 11/771

#### Ländliche Entwicklung

- „Nur wer überall findet, was er zum Leben braucht, kann auch frei entscheiden, wo er leben möchte“ 1-2/4
- Bundespräsident und Landkreise im Schulterschluss für ländliche Räume 8-9/452
- Gemeinsam für die ländlichen Räume kämpfen 8-9/457
- Unser Land braucht Zukunft – und unsere Zukunft braucht das Land 8-9/459
- Langfristige Vision für ländliche Gebiete der EU 11/760

#### Landräte

- Landräte in Nordrhein-Westfalen als unbekannte Entscheider? 5/242
- Die Wahl von Landräten im Ländervergleich 12/798
- „Viel politische Spielerei auf dem sehr sensiblen Feld des Kommunalwahlrechts“ 12/805

#### Landrätinnen im Portrait

- Zertifizierte „Mittelstandsorientierte Kommunalverwaltung“ (Interview mit Landrätin *Antje Schneider-Hochwind*) 1-2/66
- Weniger diskutieren und mehr umsetzen (Interview mit Landrätin *Petra Enders*) 1-2/67
- Stimmiger Dreiklang von Politik, Verwaltung und Bürgerschaft prägt den Landkreis (Interview mit Landrätin *Kornelia Wehlan*) 3/120
- „Die Zukunft ist l@ndlich!“ (Interview mit Landrätin *Astrid Klinkert-Kittel*) 3/121
- Mit der „Fahrgastoffensive FOO“ einen Volltreffer gelandet (Interview mit Landrätin *Maria Rita Zinnecker*) 4/195
- Unser Landkreis braucht den Mittelstand (Interview mit Landrätin *Andrea Jochner-Weiß*) 4/196
- Die Pandemie zeigt, wie wichtig digitale Angebote sind (Interview mit Landrätin *Sabine Sitter*) 5/281
- Je stärker die Strukturen vor Ort, desto mehr Teilhabe ist möglich (Interview mit Landrätin *Indra Baier-Müller*) 5/282

- „Bruni, jetzt musst Du es machen“ – Interview mit Landrätin a.D. *Bruni Mayer* 6/355
- Den Landkreis attraktiv gestalten, damit junge Menschen nicht abwandern müssen (Interview mit Landrätin *Rita Röhrh*) 6/357
- Nachhaltiges Wirtschaften ist für mich Überzeugung (Interview mit Landrätin *Tanja Schweiger*) 6/358
- Frauen stellen ein wichtiges Arbeitskräftepotenzial dar (Interview mit Landrätin *Christiane Schmidt-Rose*) 7/424
- Nachwuchsgewinnung mit „karriereheimat.de“ (Interview mit Landrätin *Peggy Greiser*) 7/425
- Rechtzeitig reagieren und Strukturen etablieren, die uns gut leben lassen (Interview mit Landrätin *Dorothea Schäfer*) 8-9/494
- Die Fläche des ländlichen Raumes ist der Bodenschatz der Zukunft (Interview mit Landrätin *Anna Keschull*) 8-9/495
- Den Kreis Minden-Lübbecke nachhaltig und langfristig noch lebens- und liebenswerter machen (Interview mit Landrätin *Anna Katharina Bölling*) 11/765
- Beim Klimaschutz können wir in den kommenden Jahren viel bewegen (Interview mit Landrätin *Silke Gorißen*) 11/766
- Die Arbeit in der Kreisverwaltung geht sprichwörtlich über den Tellerrand eines bestimmten Profils hinaus (Interview mit Landrätin *Daniela Schlegel-Friedrich*) 12/868
- Herausforderungen und Zukunftsthemen anpacken und gestalten (Interview mit Landrätin *Elfi Heesch*) 12/869

Langzeitarbeitslose, Betreuung von (siehe SGB II)

#### Legislaturperiode, XX

- Der richtige Kompass für Erwartungen und Forderungen an die Bundespolitik in der XX. Legislaturperiode des Deutschen Bundestages 2021 – 2025 4/131

## M

#### Mehrbelastungsausgleichspflicht

- Mehrbelastungsausgleichs- und Mindestausstattungspflicht der Länder 10/521

#### Merkel, Angela

- Das Machbare zuverlässig erkennen, das Mögliche aber nicht wagen 10/517

#### Mobilfunk

(siehe Neue Medien)

#### Mobilität

- Der Landkreis Mühldorf a. Inn macht mobil 3/106

#### Mohn, Reinhard

- Reinhard Mohn* – ein Jahrhundertunternehmer 7/427

#### Museen

- „Fragen eines lesenden Arbeiters“ an die deutschen Gesichtsmuseen in Berlin, Bonn und Leipzig 6/319

## N

#### Neue Medien

- Zukunftslabore für die Gesellschaft von morgen 3/79
- Landkreise können Digitalisierung 3/81
- Die Rolle der Landkreise bei der Digitalisierung der Daseinsvorsorge 3/83
- Mit digitaler Solidarität die Krise meistern – und ein besseres Morgen gestalten 3/85
- Ein Modernisierungsjahrzehnt für Deutschland – Wie 65 Abgeordnete und Experten den Staat modernisieren wollen 3/87
- Welche Lehren sollten aus der Krise für die digitale Transformation gezogen werden? 3/89
- SORMAS – So ORganisiert MAAn Softwareeinführungen NICHT! 3/91
- Wie wir die flächendeckende Verwaltungsmodernisierung schaffen: Zentrale Punkte für die OZG-Umsetzung in Kommunen 3/92
- Der DigitalPakt Schule (und Corona) – Gelegenheitsfenster für die verantwortungsvolle Gestaltung im Mehrebenensystem Schule 3/93
- Landkreise innovativ bei 5G 3/95

- Schafft es *Anja Karliczek, Winfried Kretschmann* vom Pferd zu stoßen? 3/96
  - DigitalPakt Schule: Herausforderung und Chance zugleich – Modullösungen machen Schulen für das digitale Lernen fit 3/97
  - Der Medienentwicklungsplan als Grundlage für die Digitalisierung an beruflichen Schulen im Landkreis Esslingen 3/100
  - Mobile Endgeräte für den Landkreis Karlsruhe 3/102
  - Modernisierung der IT-Infrastruktur am Beispiel Schulen – Zentrale Verwaltung von iPads 3/104
  - Der Landkreis Mühldorf a. Inn macht mobil 3/106
  - Mehr als (vage) Zukunftsmusik: Die Smart City muss zur Realität werden – Wie Kommunen mit der richtigen Strategie die Transformation voranbringen 3/107
  - Lokales „Virtuelles Kraftwerk Cochem-Zell“ – Ein Landkreis rüstet sich für die Integration der erneuerbaren Energieanlagen vor Ort 3/109
  - Open Source in den Kommunen 3/112
  - Besondere Situationen erfordern besondere Maßnahmen 5/226
  - Der digitale Impfnachweis 6/316
  - Der 7. Kommunale IT-Sicherheitskongress 6/317
  - Digitale Lernangebote für Ältere – Der Digital-Kompass 6/338
  - Glasfaserausbau mit dem Graue-Flecken-Programm und die Schwerpunkte der TKG-Novelle im parlamentarischen Verfahren aus Sicht der Unionsfraktion 7/386
  - Auf der Überholspur der Datenautobahn 7/388
  - Digitale Infrastruktur zukunftsfähig ausbauen 7/390
  - Breitbandförderung des Bundes – Die Graue-Flecken-Förderung 7/392
  - Breitbandausbau muss endlich als politische Managementaufgabe verstanden werden 7/394
  - Telekommunikationsnetze in Deutschland: Warum ein Strategiewechsel notwendig ist 7/396
  - Glasfaser- und Mobilfunkausbau im ländlichen Raum – Bilanz und aktuelle Weichenstellungen 7/398
  - Breitband – Lage der Landkreise vor dem Start des neuen Förderprogramms und Bilanz der bisherigen Förderung 7/404
  - Digitale Infrastruktur – Moderne Daseinsvorsorge 7/406
  - Der Landkreis Cham errichtet sein eigenes GIGABIT-Glasfasernetz 7/408
  - Das Stuttgarter Modell 7/409
  - Breitbanderschließung im Main-Tauber-Kreis, Fünf-Stufen-Konzept zur flächendeckenden Glasfaserversorgung 7/411
  - Intelligenter Breitbandausbau im Landkreis Rastatt 7/413
  - Effizienter Breitbandausbau im Landkreis Rhön-Grabfeld hat sich ausgezahlt 7/415
  - Cyberangriff auf den Landkreis Anhalt-Bitterfeld 8-9/442
  - Hackerangriffe: Was bedeutet der Cyber-Katastrophenfall? 8-9/443
  - Breitbandförderung 11/717
- Neustadt**
- Ein Modernisierungsjahrzehnt für Deutschland – Wie 65 Abgeordnete und Experten den Staat modernisieren wollen 3/87
  - „Leitungsverantwortliche sollten öfter darüber berichten müssen, wo sie bei neuen Projekten Fehler begangen haben“ 4/141
  - Welpenschutz für „den Masterplan für die Nach-Merkel-Ära“? 5/235
- Nordrhein-Westfalen**
- NRW-Landesregierung erkennt weiterhin absolut geschützten kommunalen Anspruch auf finanzielle Mindestausstattung aus Art. 28 Abs. 2 GG nicht an 4/139
  - Landräte in Nordrhein-Westfalen als unbekannte Entscheider? 5/242
  - Gebietsreform in NW könnte so schön sein 5/253
- Notfallklausel**
- Konkreter Veranlassungszusammenhang zwischen Krise und kreditfinanzierten Maßnahmen ist unabdingbares Verfassungsgebot (Urteil vom 27.10.2021, P.St.2783, P.St.2827) 11/711

## O

### Öffentlicher Dienst

- Der öffentliche Dienst steht für ein modernes Tarifrecht 1-2/50

### ÖGD – Öffentlicher Gesundheitsdienst

- Der Wert einer Einheitsverwaltung in der Krise – Die Landkreise und ihr Öffentlicher Gesundheitsdienst 1-2/45
- Beim ÖGD regionale Besonderheiten in den Blick nehmen 1-2/48
- Umsetzung des Pakts für den ÖGD kommt in den Ländern nur schleppend voran 1-2/52
- ÖGD mit Zukunft – der Landkreis Reutlingen geht voran 1-2/54
- Zur Rolle der sächsischen Landkreise im ÖGD 1-2/56
- Projekte und Initiativen des Hessischen Landkreistages zur Stärkung des ÖGD 1-2/58
- Bewährte Partnerin für den ÖGD auch in Zeiten der Pandemie 1-2/59
- Community Health Nurses im ÖGD etablieren 1-2/62
- Mehr Schwung bei der Umsetzung des Pakts für die Gesundheitsämter 4/159
- ... 7/372

### Onlinezugangsgesetz – OZG

(siehe Neue Medien)

### Open Source

(siehe Neue Medien)

### ÖPNV

(siehe Verkehr)

### Optionskommunen

(siehe SGB II)

### OVG Rheinland-Pfalz

- Liquiditätskreditschuldenentwicklung ist für die Beurteilung des Unterschreitens der finanziellen Mindestausstattung gemäß Art. 28 Abs. 2 GG relevant 8-9/448

## P

### Papieratlas

- Papieratlas 2021 3/98
- Papieratlas 2021: Rekordbeteiligung der Landkreise 11/758

### Personalia

- *Julia Giesecking/Heinz-Peter Thiel* – Führungswechsel beim Deutschen Verein – Landrat a.D. *Carsten Wulfänger* (†) 1-2/68
- Zwischen *Edgar Wais* und *Ulrich Fiedler*: *Thomas Reumann* geht in Pension 3/116
- Dr. *Michael Koch/Torsten Warnecke* – *Uwe Schmidt/Andreas Siebert* – *Reinhard Frank/Christoph Schauder* – *Axel Endlein* 4/197
- *Axel Endlein* 80 Jahre 5/285
- *Markus Keller* wechselt zur AKDB 6/359
- *Tino Schomann/Kerstin Weiss* – *Andy Grabner/Uwe Schulze* – *Christian Tylsch/Jürgen Dannenberg* – *André Schröder/Dr. Angelika Klein* – *Toni Huber* (†) 7/426
- *Ludger Weskamp/Dr. Michael Ermrich* – *Stefan Reuß/Gerhard Grandke* – *Norbert Heuser/Detlef Piepenburg* – *Werner Bumeder* – Dr. *Kay Ruge* 8-9/497
- 20-40-60: *Matthias Hauschild* 8-9/497
- *Ursula Friedrich* verstorben 10/705
- *Martin Luckas* nach fast 30 Jahren in den Ruhestand verabschiedet 10/705
- *Andrea Degl* löst Dr. *Johann Keller* beim Bayerischen Landkreistag ab 10/705
- Die Vermittlerin des kommunalrelevanten Rechts ist viel zu früh verstorben 11/763
- Landratswahlen in Niedersachsen: *Karin Harms/Jörg Bensberg* – *Axel Flader/Klaus Wiswe* – *Tobias Heilmann/Dr. Andreas Ebel* – Dr. *Alexander Saipa/Thomas Brych* – *Marcel Rieithig/Bernhard Reuter* – *Jens Grote/Manfred Ostermann* – *Bernd Lynack/Olaf Levonen* – *Dagmar Schulz/Jürgen Schulz* – Dr. *Christian Pundt/Carsten Harings* – *Henning Heiß/Franz Einhaus* – *Stef-*

- *fen Krach/Hauke Jagau* – *Marco Prietz/Hermann Luttmann* – *Kai Seefried/Michael Roesberg* – *Tobias Gerdemeyer/Herbert Winkel* – *Stephan Siefken/Thomas Brückmann* 11/768
- Neuer Landrat im Landkreis Rastatt: Dr. *Christian Dusch/Toni Huber* 11/769
- Landratswahl im Landkreis Bitburg-Prüm: *Andreas Kruppert/Dr. Joachim Streit* 11/770
- Landratswahl im Landkreis Trier-Saarburg: *Stefan Metzdorf/Günther Scharz* 11/770
- Waldeck-Frankenberg: *Jürgen van der Horst/Dr. Reinhard Kubat* 11/770
- *Gertrud Witte* verstorben 11/770
- Wechsel an der Spitze des Landkreistages Rheinland-Pfalz und des Hessischen Landkreistages – Landratswahl im Werra-Meißner-Kreis 12/870

### Pflege

- Landkreise unterstützen Pflegeheime bei Schnelltests 3/75
- Reform der Pflegeversicherung 4/159
- Pflegereform geht noch nicht weit genug 7/379

### Präsidium, DLT-

- Kommunalfinanzen: Mindestausstattung statt Umverteilung 4/139
- Mehr Schwung bei der Umsetzung des Pakts für die Gesundheitsämter 4/159
- Präsidiumssitzung im Landkreis Trier-Saarburg 7/372
- DLT-Präsidium im Landkreis Celle am 4./5.10.2021 11/716

### Professorengespräch, DLT-

- Revolution oder Evolution – welche Lehren ziehen wir aus Corona? 8-9/438
- Mehrbelastungsausgleichs- und Mindestausstattungspflicht der Länder im Fokus des DLT-Professorengesprächs 2021 10/521
- Coronabekämpfung als Managementaufgabe der Landkreise und Länder 11/718
- Die Entwicklung des Infektionsschutzrechts im bundesstaatlichen Kompetenzgefüge 11/726
- Erkenntnisse aus der COVID-19-Pandemie für das gesundheitsbezogene Verwaltungsorganisationsrecht 11/731
- Pandemiebekämpfung im Bundesstaat 11/73
- Die Wahl von Landräten im Ländervergleich 12/798
- „Viel politische Spielerei auf dem sehr sensiblen Feld des Kommunalwahlrechts“ 12/805
- Reichen 14,9 % Stimmen der Wahlberechtigten für ein Bundestagsdirektmandat? 12/809
- Plädoyer für einen Neustad(a)rjt 12/810
- Ist es antijuristisches Denken, sich auf Prozesse und nicht auf Institutionen zu stützen? 12/813

## R

### Rundfunk, Öffentlich-rechtlicher

- Programmangebot in eigener Vorleistung realisieren 1-2/28
- Wie gewinnt man „die bestgeeignete Persönlichkeit für eine erfolgreiche Zukunft des ZDF“? 7/375
- Nochmals: Zur Gewinnung der „bestgeeigneten Persönlichkeiten für eine erfolgreiche Zukunft des ZDF“ 8-9/434
- Prof. *Henneke* zur Farbenlogik im ZDF-Fernsehrat 8-9/485
- Der Rundfunkgesetzgeber kann den Finanzbedarf des öffentlich-rechtlichen Rundfunks durch seine Entscheidungen zu Art und Anzahl der Rundfunkanstalten sowie der anzubietenden Programme beeinflussen 8-9/487

## S

### Sager, Reinhard

- „Es wäre hilfreich, wenn alle das machten, wofür sie zuständig sind“ 4/160

### Schäuble, Wolfgang

- Irriges Verständnis, dass gesellschaftliche Gruppen nur durch ihre eigenen Angehörigen vertreten werden könnten 11/715

## Schuldenbremse

- „Eine stabile Schuldenregel ist für Deutschland unabdingbar und eine Verpflichtung gegenüber kommenden Generationen“ 1-2/8
- Konkreter Veranlassungszusammenhang zwischen Krise und kreditfinanzierten Maßnahmen ist unabdingbares Verfassungsgebot 11/711

## Schule

(siehe Bildung)

## Senioren

(siehe Altenpflege/-hilfe)

## SGB II – Grundsicherung für Arbeitsuchende

- Digitaler Tag der kommunalen Jobcenter 2020 ein voller Erfolg 1-2/18
- Tag der Jobcenter 2021 5/226
- Kommunale Jobcenter: „Menschen vor Ort“ erzählen ihre Geschichten 7/379
- Digitaler Tag der kommunalen Jobcenter 10/509
- Tag der kommunalen Jobcenter 2021: Beratung – und noch viel mehr 12/797

## SGB IX

- Erste Erfahrungen mit dem Bundesteilhabegesetz 12/823
- Umsetzung des Bundesteilhabegesetzes – Aktuelles aus Baden-Württemberg 12/828
- Bedarfsermittlung Niedersachsen B.E.Ni – Verbesserung der Lebenssituation oder Überforderung für Menschen mit Behinderungen und Teilhabedarf? 12/831
- BiBay – Der bayerische Weg der Bedarfsermittlung 12/835
- Das BTHG – erste Erfahrungen im Bereich der Bedarfsermittlung und des Vertragsrechts 12/838
- Bundesteilhabepreis 2021 verliehen 12/839
- Die trägerübergreifende Zusammenarbeit im Rahmen des Gesamtplan- und Teilhabeplanverfahrens im Landkreis Nordhausen 12/840
- Assistenzleistungen zur sozialen Teilhabe 12/844
- Umsetzungen des BTHG im Landkreis Mansfeld-Südharz – Erfahrungen eines Modellprojekts 12/846
- Die Umsetzungsunterstützung des Bundes zum Bundesteilhabegesetz 12/848
- Kommunaler Zweckverband zur Koordinierung und Beratung der Eingliederungshilfe und der Kinder- und Jugendhilfe in Rheinland-Pfalz 12/851
- Die BAGÜS-Orientierungshilfe zur Durchführung von Prüfungen der Wirtschaftlichkeit und Qualität einschließlich der Wirksamkeit 12/853
- Die Ergänzende unabhängige Teilhabeberatung (EUTB\*) – Befunde der wissenschaftlichen Begleitung 12/856

## SGB XII

- Entwurf eines Teilhabestärkungsgesetzes trägt Durchgriffsverbot nach Art. 84 I 7 GG umfassend Rechnung 1-2/10
- § 3 Abs. 2 SGB XII – oder wie man einen aktiven Vulkan zum Erlöschen bringt 4/132
- ... 5/221
- Bundestag bringt nach Bundesratsintervention Vulkan nicht nur nicht zum Erlöschen, sondern löst neuen Ausbruch aus 5/224
- Das „Umsatzsteuerpunkte-Festbeträge-Aktionsprogramm“ 6/306

## Smart City

- Mehr als (vage) Zukunftsmusik: Die Smart City muss zur Realität werden – Wie Kommunen mit der richtigen Strategie die Transformation voranbringen 3/107

## Smarte.Land.Regionen

- Zukunftslabore für die Gesellschaft von morgen 3/79
- Landkreise können Digitalisierung 3/81

## Söder, Markus

- *Fahrenschon* rettet Bayern, *Söder* die Igel und *Christian Bernreiter* nennt *Söders* Vorstoß „blanken Opportunismus dem vermeintlichen Wählerwillen gegenüber“ 1-2/29

## SORMAS

- SORMAS – So ORganisiert MAN Softwareeinführungen NICHT! 3/91

## Sparkassen/-rangliste

- Sparkassenfusion auf eine AG findet nicht statt 1-2/19
- Haben freie Sparkassen ein Grundrecht auf Erweiterung ihres Geschäftskreises durch Fusion? 1-2/25
- Kommentar zum Sparkassengesetz Schleswig-Holstein 1-2/26
- 15 Eckpunkte für Fusionen und Kooperationen im Sparkassenwesen 4/142
- Sparkassenfusionen zwischen wirtschaftlichen Notwendigkeiten und verfassungsrechtlichen Grenzen 4/143
- Auf Basis des schleswig-holsteinischen Rechts hätte keine positive Entscheidung fallen können 4/157
- 3 Fusionen und eine weiterführende Fehlbewertung 5/231
- Sparkassenrangliste 2020 5/232
- Sparkassen und nachhaltige Entwicklung 5/259

## Sportministerkonferenz

- Solidarität für Flutbetroffene 12/796

## Stabilitätsrat, Unabhängiger Beirat des

- „Eine stabile Schuldenregel ist für Deutschland unabdingbar und eine Verpflichtung gegenüber kommenden Generationen“ 1-2/8
- Unabhängiger Stabilitätsrat als ein Stabilitätsanker 3/77
- 2022: Weiterhin außergewöhnliche Notsituation trotz Beendigung der Pandemie(-hilfen)? 6/313
- Einhaltung der Fiskalregeln überwachen und Umgehungsversuchen entgegenzutreten 12/784

## Stark im Amt

- Gegen Hass und Gewalt: Kommunalpolitiker wappnen sich 6/291

## Steuerpolitik

- Bundesregierung sieht keinen Reformbedarf bei kommunaler Steuerbeteiligung 4/138

## T

### Tag der kommunalen Jobcenter, Tag der Jobcenter

- Digitaler Tag der kommunalen Jobcenter 2020 ein voller Erfolg 1-2/18
- Tag der Jobcenter 2021 5/226
- Digitaler Tag der kommunalen Jobcenter 10/509
- Tag der kommunalen Jobcenter 2021: Beratung – und noch viel mehr 12/797

### Tarifverhandlungen

- Tarifverhandlungen für Ärzte 11/717

### Teilhabestärkungsgesetz

- Entwurf eines Teilhabestärkungsgesetzes trägt Durchgriffsverbot nach Art. 84 I 7 GG umfassend Rechnung 1-2/10
- § 3 Abs. 2 SGB XII – oder wie man einen aktiven Vulkan zum Erlöschen bringt 4/132
- ... 5/221
- Bundestag bringt nach Bundesratsintervention Vulkan nicht nur nicht zum Erlöschen, sondern löst neuen Ausbruch aus 5/224

### Tierwohl

- Tierwohlstallbau darf nicht am Baurecht scheitern! 4/159

## U

### Umsatzsteuer

- Das „Umsatzsteuerpunkte-Festbeträge-Aktionsprogramm“ 6/306
- Ganztägige Förderung von Grundschulkindern: Eine ausschließliche Länderaufgabe, die die Revision des Umsatzsteuerbeteiligungsverhältnisses auszulösen vermag 6/294

### Umwelt(-politik)

- Papieratlas 2021 3/98
- Neue Strategien gegen Hitze, Dürre und Hochwasser für Städte, Landkreise und Gemeinden 4/162
- Die PREVENT Abfall Allianz 4/163
- Das Bundesverfassungsgericht macht Klimaschutzpolitik 6/292
- Papieratlas 2021: Rekordbeteiligung der Landkreise 11/758

## V

### Verfassungsfragen der Kommunalfinanzen

- Noch ist nicht zusammengewachsen, was zusammengehört 10/529
- Der Bundesgesetzgeber, der die neuen Maßstäbe setzt, ist NICHT der Aufgaben übertragende Gesetzgeber 10/530
- Kostendeckungsregelung: Ist „dabei gleichzeitig“ auch noch 9 ½ Monate später? 10/534

### VerfGH Rheinland-Pfalz

- „Aufgabenbezug fehlt bei Verbundquotenmodell, das Finanzausgleichsmasse lediglich unter Berücksichtigung der Einnahmeentwicklung des Landes fort schreibt 1-2/31
- ... 8-9/444

### Vergabe

(siehe Beschaffung, Nachhaltige und faire)

### Viertes Bevölkerungsschutzgesetz

- Das Vierte Gesetz zum Schutz der Bevölkerung bei einer epidemischen Lage von nationaler Tragweite – „ein Tiefpunkt in der föderalen Kultur der Bundesrepublik Deutschland“ 5/209

### von Gerlach, Bogislav

- Heimat ist alles, was Lebensinhalt und Lebenskraft vermittelt 10/518

## W

### Wahlen

- Wahlen in Berlin: ein Bericht 10/514
- Die Wahl von Landräten im Ländervergleich 12/796
- „Viel politische Spielerei auf dem sehr sensiblen Feld des Kommunalwahlrechts“ 12/805
- Reichen 14,9 % Stimmen der Wahlberechtigten für ein Bundestagsdirektmandat? 12/809

### Wartburgkreis

- Die Wartburg liegt wieder im Wartburgkreis 7/378

### Wohnen

- Attraktives Wohnen in ländlichen Räumen befördert gleichwertige Lebensverhältnisse 3/117
- „Die verfassungsrechtliche Kompetenzverteilung ist unverfügbar“ 5/228
- Wohnen für Hilfe – Gutes tun und dabei günstig wohnen 6/346
- „Wohnen für Hilfe“ im Landkreis Fürstentfeldbruck 6/348
- Modelle für Wohnen und Betreuung älterer Menschen auf dem Land – Ein Veranstaltungsbericht der Agrarsozialen Gesellschaft – 12/860