

**CYBER
POLICY
HAUS**



**CYBERSICHERHEIT,
WO KREATIVITÄT
UND STRATEGIE
ZUSAMMENSPIELEN**

Spielerisch sicher

**Cybersicherheitsvorfälle meistern mit
Gamification**



**Julia und Thorsten
auf dem 11.
Kommunalen IT-
Sicherheitskongress**

AGENDA

- 01** Game-based Lernen, Serious Games und Gamification - Ziele, Wege und Mittel
- 02** Spiel 1: *Scythe* Gamification of Strategic Thinking
- 03** Spiel 2: Cyber-Resilienz Kartenspiel
- 04** Spiel 3: Neustart – Ein Blackout-Szenario
- 05** Gamification Elemente
- 06** Spiel 4: NIS2 Konferenzspiel
- 07** Q&A

SPIELEN — KANN WAS



Dozent Sicherheitspolitik an der FüAkBw, Fakultät Politik, Strategie und Gesellschaftswissenschaften

- Strategic Wargaming
- Cyber
- Kritische Infrastruktur

NATO SAS 129

„Gamification of Cyber Defence/Resilience“

NATO SAS 170

“Distributed Wargaming in a COVID-19 World”

NATO SAS 172

“Multi-Domain Operations Wargame”



**Ausbildung Agile Projekt Management mit MS
HoloLens und
MS AR Minecraft App**





Intrapreneur der Bundeswehr unterstützt durch den Bundeswehr Cyber Innovation Hub

**Gamification of Agile Project
Management (Scrum) mit MS
HoloLens 2 und MS Minecraft**

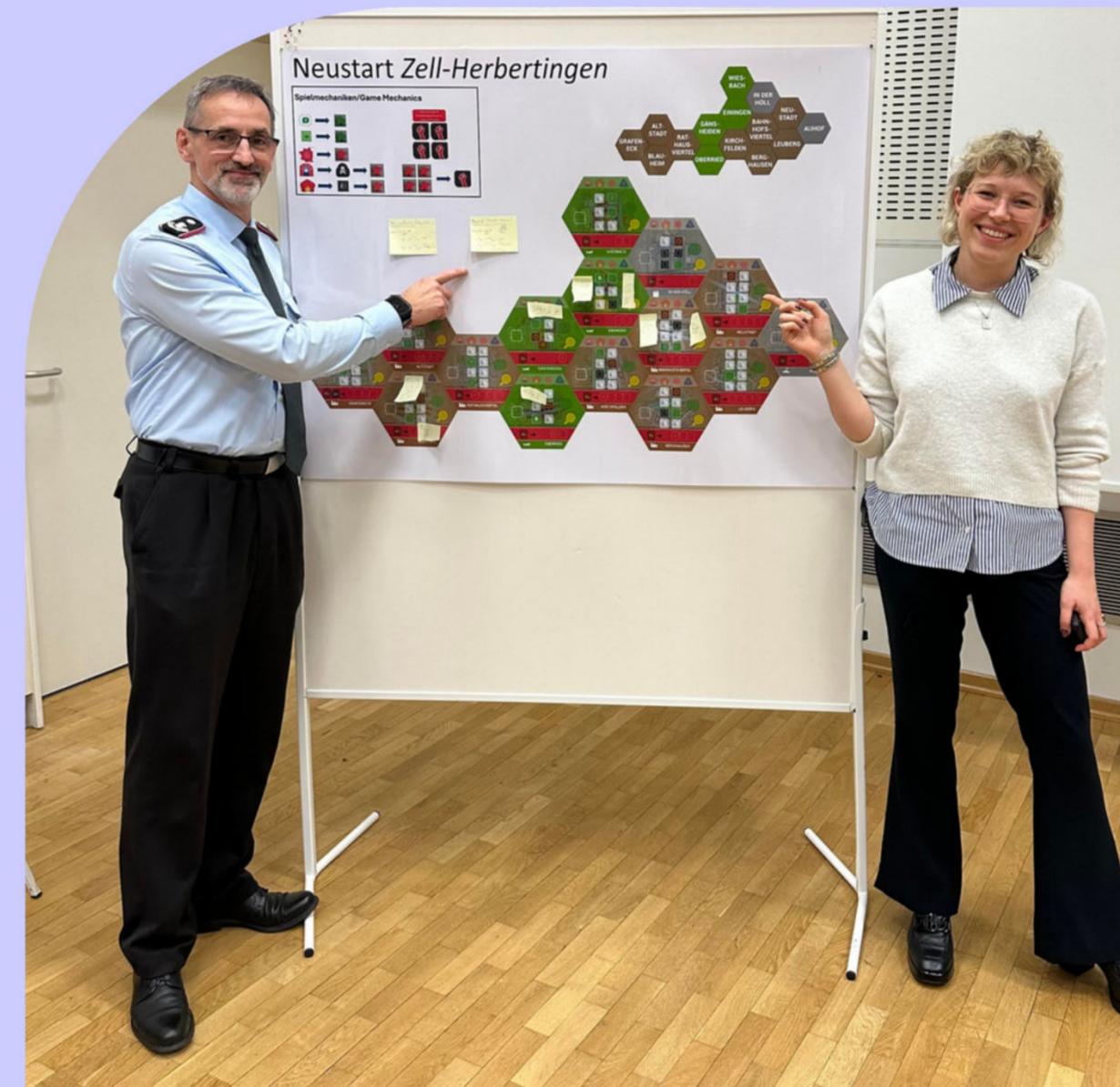
“Serious Gaming for Cyber Awareness” 16.-17.09.2024

Seminar für European Security and Defence College



SPIELEN

VERBINDET



ATTACKERS DON'T KNOW BORDERS. NEITHER DO WE.

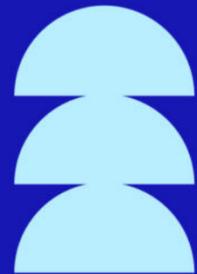


JULIA SCHUETZE
Gründerin, Geschäftsführerin und Exercise Designerin beim Cyber Policy Haus
Fellow German Wargaming Center

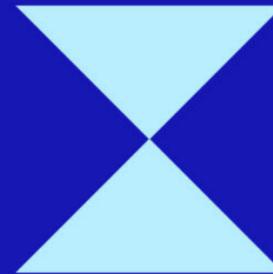
CYBER
POLICY
HAUS

CO-CREATORS 2024

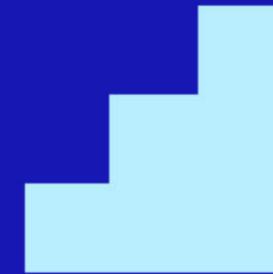
Schlüsselkonzepte



Gamification
Spielemente in
spielfremden
Kontexten



(Serious) Games
Vollwertige Spiele
mit ernstem
Zweck



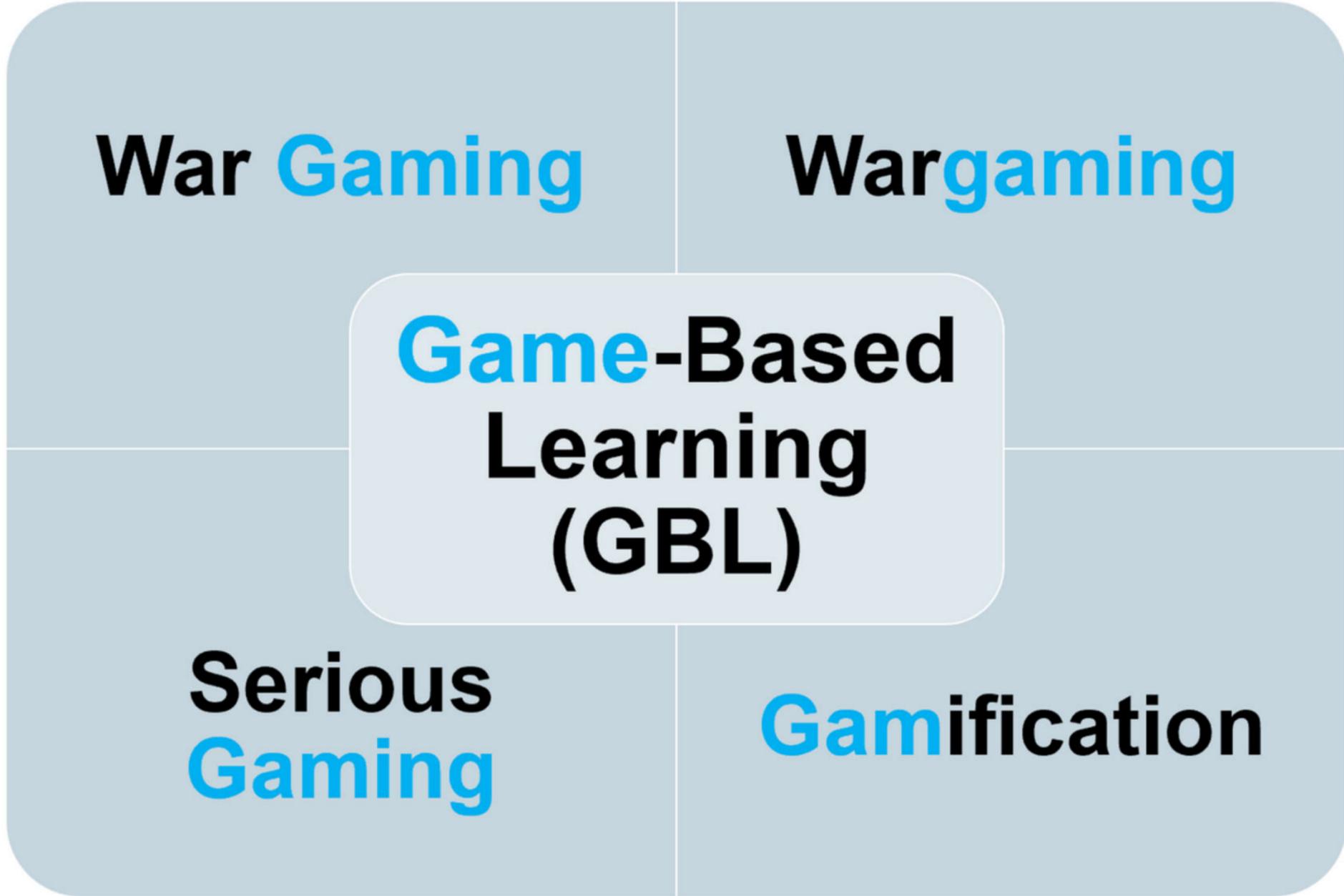
**Games-based
Lernen**
Erreichen von
Lernziele durch
Spielinhalte und
spielerisches
Handeln

GAMES-BASED LERNEN

LERNEN TRIFFT
AUF



ernsthafte Ziele

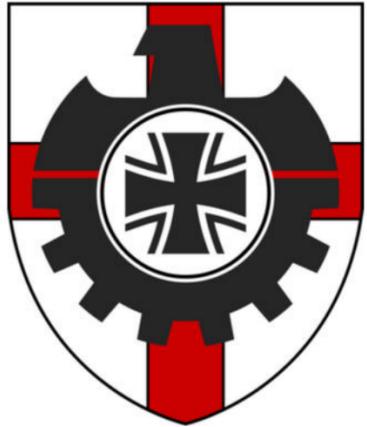




Spiel 1: Scythe
Use Case: Seminar *Gamification of Strategic Thinking*



TUHH



Scythe Might be the Best Board Game
of Our Time.

**Recreational Wargame for
Serious Gaming**

This award-winning 4X strategy board game just keeps getting better.



SWOT Analysis

OODA Loop

Scrum

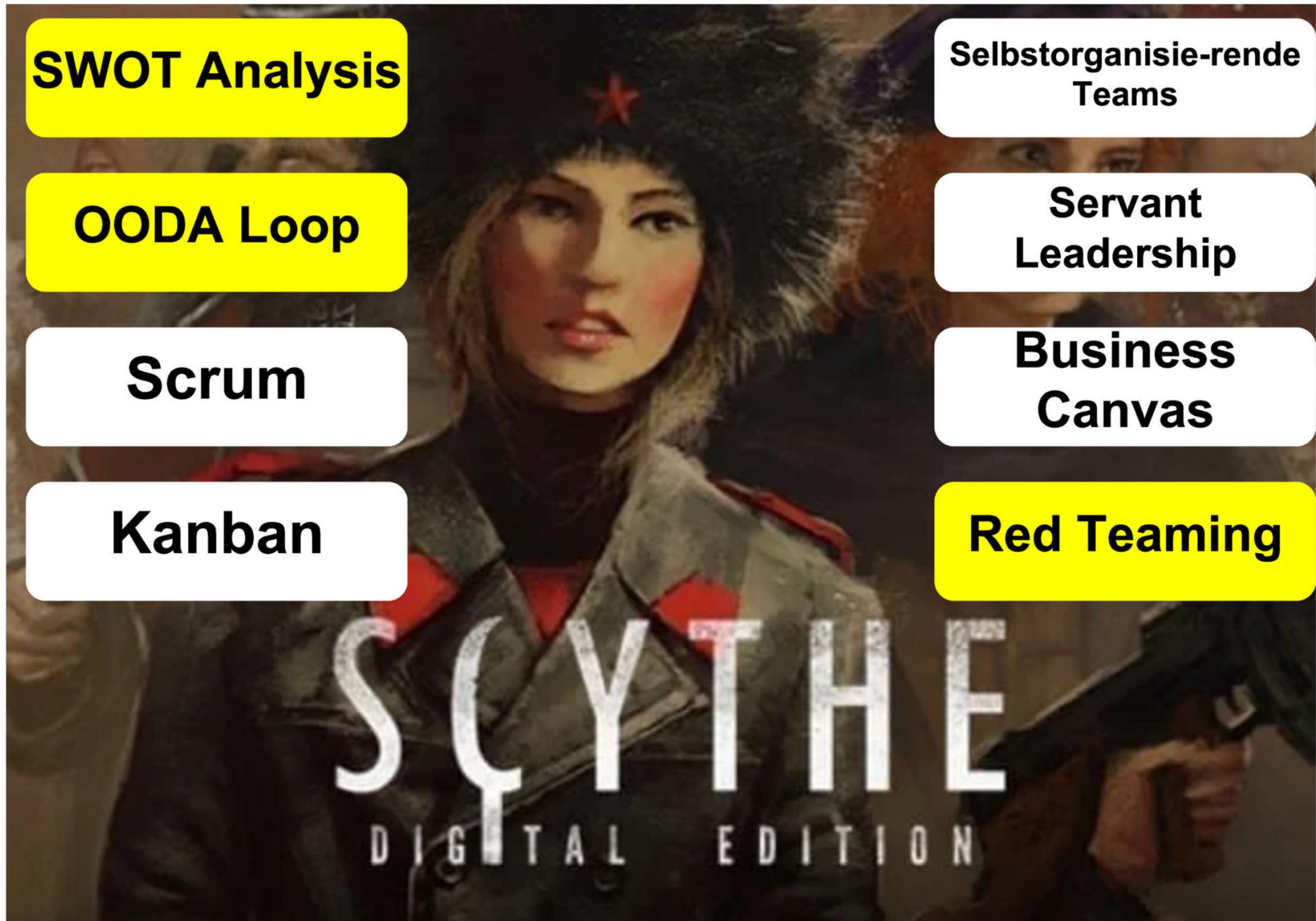
Kanban

Selbstorganisierende Teams

Servant Leadership

Business Canvas

Red Teaming



Sythe

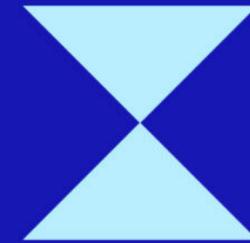


Ziel
Methoden des
strategische Handelns
anwenden



Besonderheit
Asymetrische
Fraktion

Vielfalt
strategischer
Möglichkeiten



Verbindung zu
Berufsspezifische
Kompetenzen
SWOT

OODA Loop

Agiles
Projektmanagement



Zentrales Gamification
Element
Wettkampf

Spiel 2: Cyber-Resilience Card Game
Usecase: DEU Beitrag NATO
Forschungsgruppe *Gamification of Cyber*
Defence/Resilience

NATO Cyber Defence Advisor

Qualification:

This certificate qualifies the holder to be a NATO Cyber Defence Advisor.



Education and Training



NATO Communications and Information Agency
Agence OTAN d'information et de communication

Course Member:

THORSTEN KODALLE, OTL i.G. (OF4) DEU A

Has successfully completed:

0730 1901 0012
NATO Cyber Defence Advisor - Pilot Course

Course dates:

11/02/2019 - 15/02/2019

Location:

IN-HOUSE (Oeiras NCI Academy (IF)) (PRT)

NCIA Training Provider:

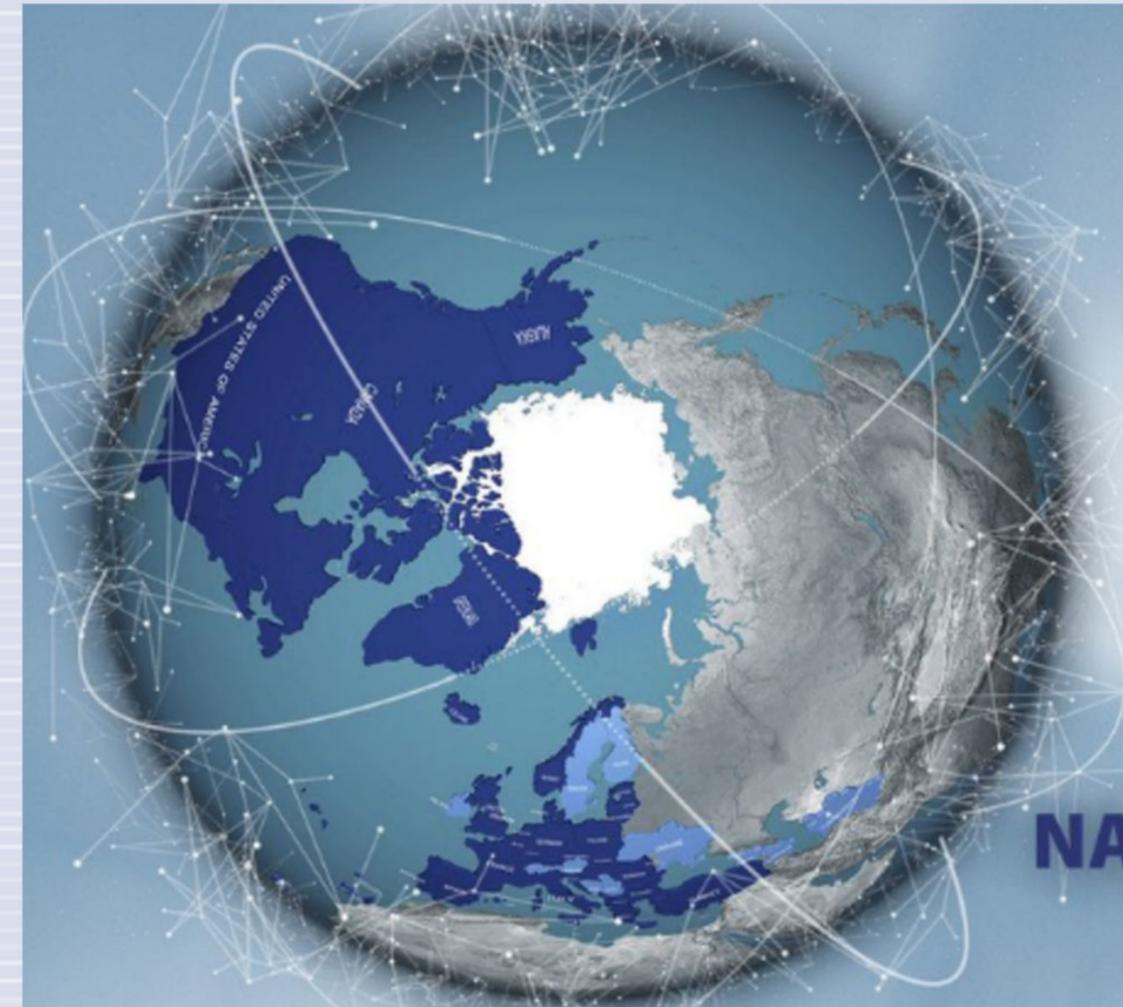
NCISS

Date:

15 February 2019

Qualification:

This certificate qualifies the holder to be a NATO Cyber Defence Advisor.



Cyber Resilience Card Game

Iterativer Prozess über mehrere Kurse



Thorsten Kodalle

Matrikelnummer: 00878310

Master-Thesis Militärische Führung und Internationale Sicherheit

08.08.2020

Gamification of Cyber Defence/Resilience at the Bundeswehr Command and Staff College (BwCSC)

Cyber Resilience Card Game

Cyber Hygiene in der Praxis



- 1x DIN A0 Board
- 150 Cards
- 3 Player



CYBER BATTLESPACE

RESILIENCE LEVEL

CYBER BATTLESPACE

SYSTEM STRESS LEVEL

CRYPTO ABC (SET OF 8)
APT (1) (SET OF 8)
Generic IoT Devices: operational with 3+ devices and MIRAI C² Unit
MIRAI C² UNIT (SET OF 7)
MIRAI C² UNIT
SINGLE-ACTION
DISCARD
RED STACK
REAPER C² UNIT
Generic IoT Devices: operational with 3+ devices and REAPER C² Unit
REAPER (SET OF 4)
THE SHADOW BROKERS (SET OF 4)
BOTNET
REAPER
STRESS
SYSTEM-SCARD
OTHER
RED BIDS FIRST
YELLOW STACK (DRAW 2 CARDS)
BLUE BIDS FIRST
Counter MIRAI (SET CARDS 1-4 if completed +5 RP)
Counter REAPER (SET CARDS 1-4 if completed +5 RP)
BLACKOUT RISK MITIGATION (Completed Set +10 RP)
BOOSTER
BOOSTER
SHIELD
SINGLE-ACTION
DISCARD
BLUE STACK

Cyber Resilience Card Game



Ziel

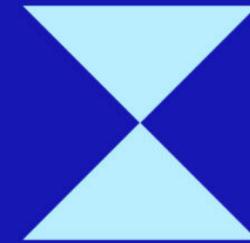
Cybersicherheits-
Maßnahmen verstehen
und direkt umsetzen



Besonderheit

Live Aktion

Resilienz während
des Spiels
erhöhen



Verbindung zu
Berufsspezifische
Kompetenzen

Best Practices der
Cybersicherheit

Umsetzung Cyber
Hygiene Maßnahmen



Zentrales Gamification

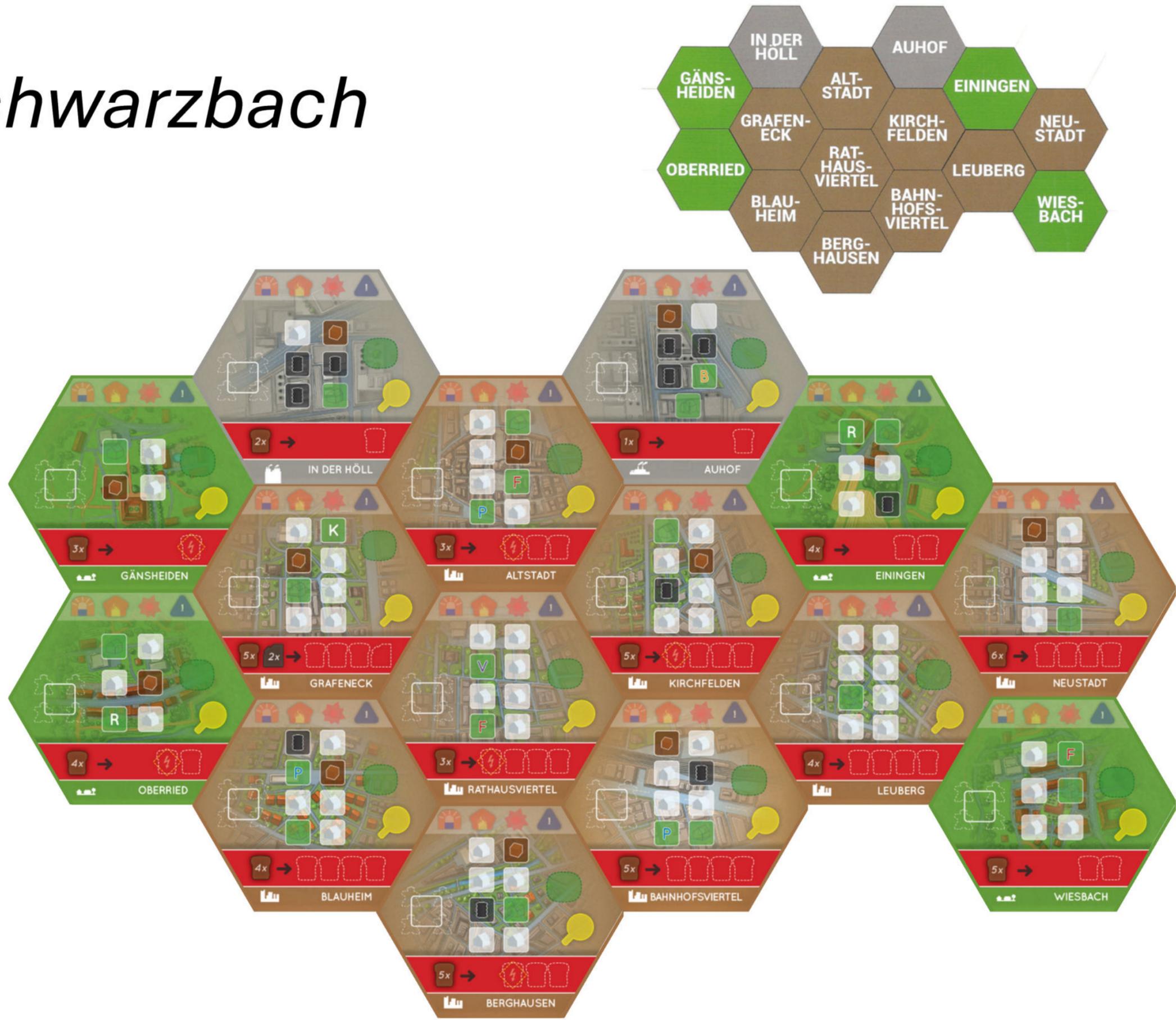
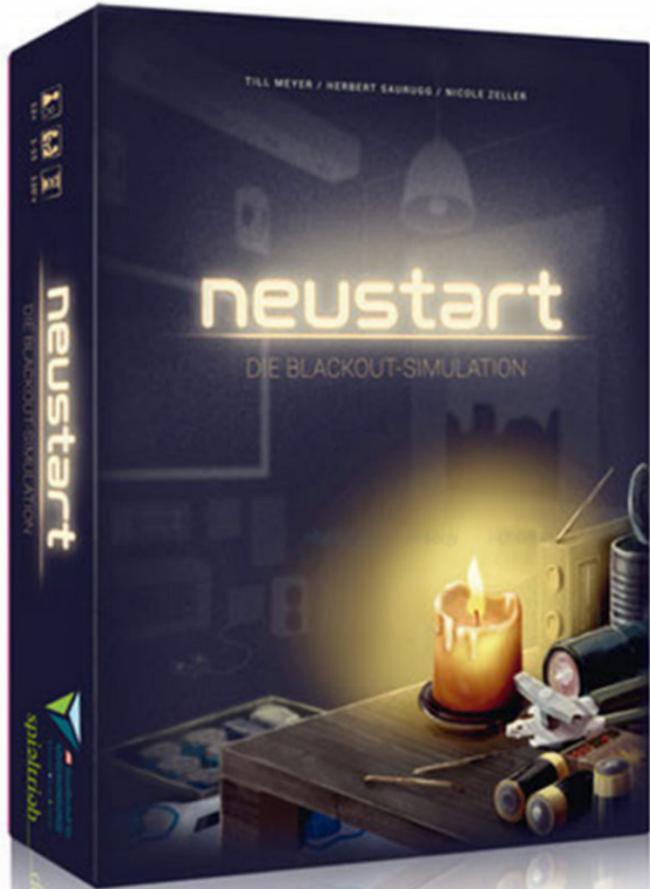
Element

Punkte

+3

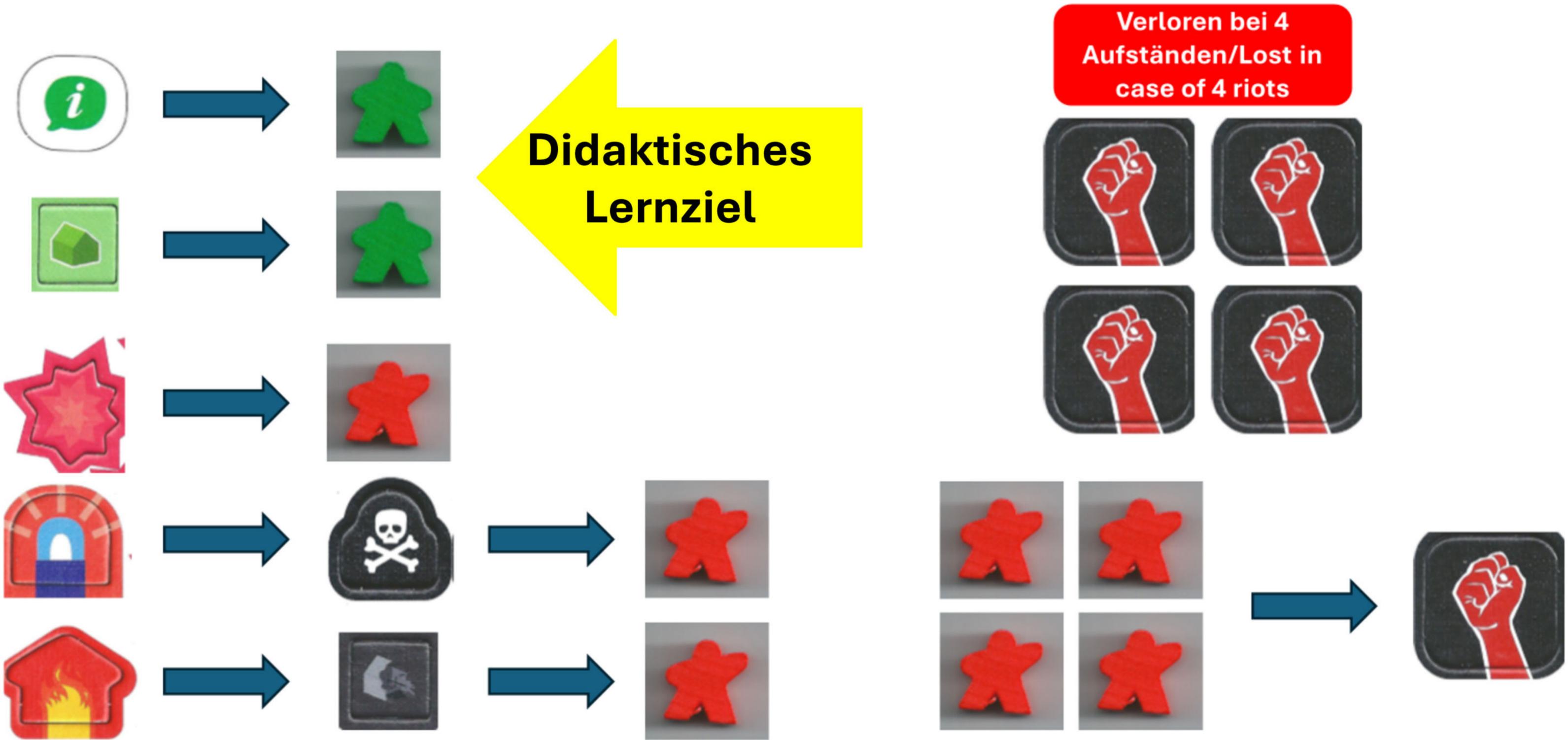
Spiel 3: Neustart (Blackout Simulation)

Neustart *Schwarzbach*





Spielmechaniken/Game Mechanics





Kernelemente

- **5 Akteure: Administration, Polizei, Feuerwehr, Rettungsdienst, Bauhof**
- **7 Tage mit Tagschicht und Nachtschicht**
- **Pro Schicht zwei Ereignisse und nur 7 Minuten Zeit**
- **Einführungsspiel 3,5h (inklusive Tutorial)**
- **Spielwiederholung 2,5 h (inklusive Strategiephase)**

Vorteile

- **Ideal für 5-10 Spieler/Spielerinnen**
- **Keine „down time“ = alle Spieler/Spielerinnen sind mental immer gefordert**
- **Idealer Teambuilder mit Schwerpunkt auf 4K**
- **Das Einführungsspiel steigert bereits das Krisenbewusstsein deutlich**

Neustart



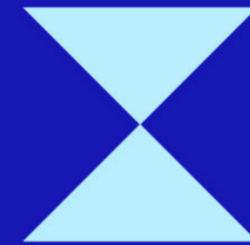
Ziel

Training eines kommunalen Krisenstabs



Besonderheit

Notwendigkeit der Kooperation unter Zeitdruck



Verbindung zu Berufsspezifische Kompetenzen

4K-Kernkompetenzen des 21ten Jahrhunderts

Kommunikation üben
Kollaboration üben
Kreativität üben
Kritisches Denken üben



Zentrales Gamification Element

Zeitdruck

Kooperativ

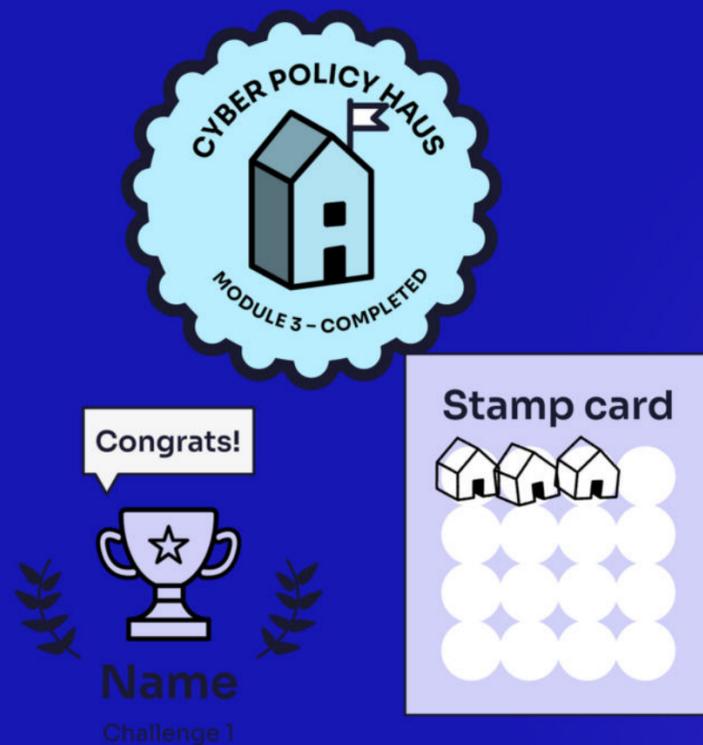
Angepasste Schwierigkeit

Feedback

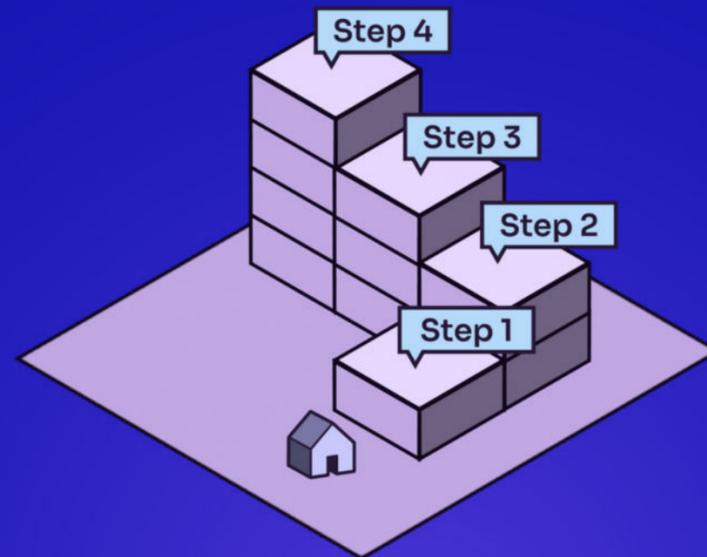
Coaching

Gamification Elemente

Abzeichnen und Preise



Levels und Quests



Bestenliste

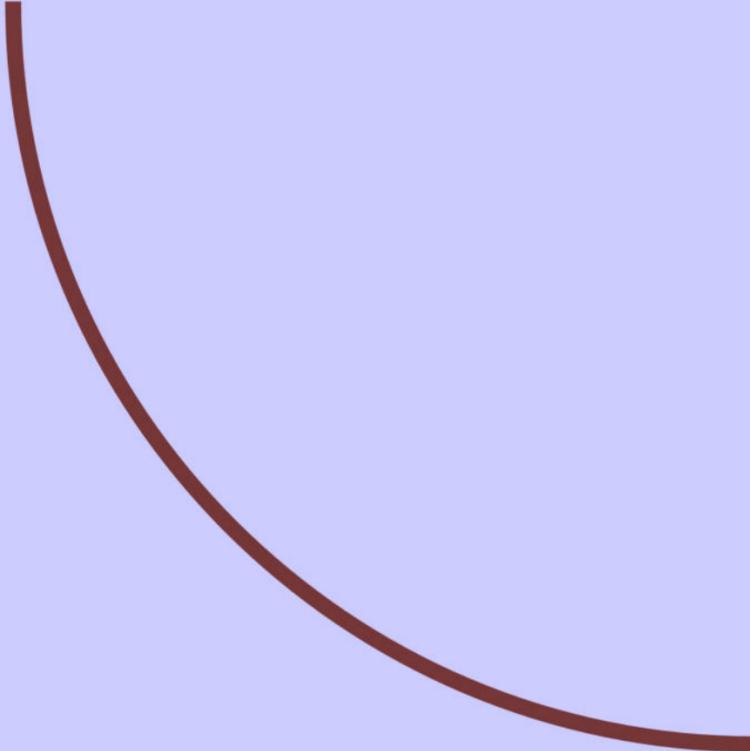
The illustration shows a leaderboard with a dark background. At the top, three users are highlighted with laurel wreaths: Person 1 (1000 Points), Person 2 (975 Points), and Person 3 (964 Points). Below them is a list of ten users with their names and scores.

Person	Points
Person 1	1000
Person 2	975
Person 3	964
Person 4	930
Person 5	867
Person 6	758
Person 7	729
Person 8	703
Person 9	680
Person 10	639

Rollen und Geschichten



POLICY IN AKTION



Amtsblatt
der Europäischen Union

2024/2690

DURCHFÜHRUNGSVERORDNUNG (EU) 2024/2690 DER KOMMISSION

vom 17. Oktober 2024

mit Durchführungsbestimmungen zur Richtlinie (EU) 2022/2555 im Hinblick auf die technischen und methodischen Anforderungen der Risikomanagementmaßnahmen im Bereich der Cybersicherheit und die Präzisierung der Fälle, in denen ein Sicherheitsvorfall in Bezug auf DNS-Diensteanbieter, TLD-Namenregister, Anbieter von Cloud-Computing-Diensten, Anbieter von Rechenzentrumsdiensten, Betreiber von Inhaltzustellnetzen, Anbieter verwalteter Dienste, Anbieter verwalteter Sicherheitsdienste, Anbieter von Online-Marktplätzen, Online-Suchmaschinen und Plattformen für Dienste sozialer Netzwerke und Vertrauensdiensteanbieter als erheblich gilt

(Text von Bedeutung für den EWR)

Artikel 3

Erhebliche Sicherheitsvorfälle

Teste Deine Fähigkeiten in NIS2 Übungen



<https://tinyurl.com/NIS2melden>

Passwort: melden

AUFLÖSUNG

Allgemeine Kriterien (Art. 3 & 4) EU Leitlinien (wird von Deutschland ggf. angepasst)

- **Finanzschaden** >500 Tsd. € oder 5 % ihres jährlichen Gesamtumsatzes im vorangegangenen Geschäftsjahr
- **Geheimnisverlust** (Abfluss von Geschäftsgeheimnissen der betreffenden Einrichtung)
- **Todesfolge** möglich (hat den Tod einer natürlichen Person verursacht oder kann einen solchen Tod verursachen;)
- **Gesundheitsschaden** (schwere Schädigung der Gesundheit einer natürlichen Person verursacht oder kann eine solche Schädigung verursachen)
- **Systemeingriff kritisch** (erfolgreichen, mutmaßlich böswilligen und unbefugten Zugriff auf Netz- und Informationssysteme gegeben, der geeignet ist, schwerwiegende Betriebsstörungen zu verursachen;)
- **Wiederholter Vorfall** (Sicherheitsvorfälle, die einzeln betrachtet nach Artikel 3 nicht als erhebliche Sicherheitsvorfälle angesehen werden, gelten zusammengenommen als ein erheblicher Sicherheitsvorfall, wenn sie alle folgenden Kriterien erfüllen: a) sie sind innerhalb von sechs Monaten mindestens zwei Mal aufgetreten; b) sie haben dieselbe offensichtliche Ursache;)
- **Branchenspezifisch** (Art. 5–14) **z.B. Totalausfall >30 Minuten**
 - a. DNS-Diensteanbieter (Art. 5a)
 - b. Cloud-Anbieter (Art. 7a)
 - c. CDN-Betreiber (Art. 9a)
 - d. Managed Service Provider (inkl. Sicherheitsdienste) (Art. 10a)
 - e. TLD-Namenregister (Art. 6a)
 - f. Rechenzentrumsanbieter (Art. 8a) Rechenzentrum vollständig nicht verfügbar, **Rechenzentrumsdienst nicht verfügbar >1h** Physischer Zugang betroffen, Datenkompromittierung
 - g. Online-Marktplätze, Suchmaschinen, soziale Netzwerke → **indirekt, wenn mehr als 5% oder >1 Mio. Nutzer betroffen sind** (Art. 11–13a)
 - h. Vertrauensdiensteanbieter → **bereits ab >20 Minuten Ausfall** (Art. 14a)

NIS2 Mini-Übungen Auszug

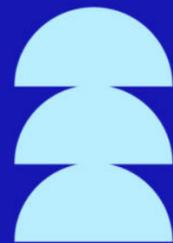
“Significant Incident”



Ziel

Kenntnisse zur
Richtlinie prüfen

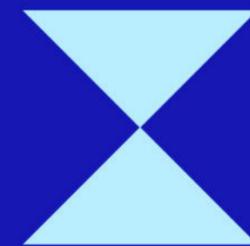
Richtlinien in der Praxis
testen



Besonderheit

Policy Fokus

Tabletop-Übung
+ E-Learning



Verbindung zu
Berufsspezifische
Kompetenzen
Bewertung Vorfälle
nach Richtlinie



Zentrales Gamification Element

Zeitdruck

Feedback

Storytelling



“We may never know the right answers, but **gaming** can sometimes help us learn to **ask the right questions.**”

- Peter Perla

Wir wissen vielleicht nie die richtigen Antworten, aber Spielen kann uns manchmal dabei helfen, die richtigen Fragen zu stellen.

Danke
Melden Sie sich gerne
Thorsten Kodalle
ThorstenKodalle@bundeswehr.org

Julia Schuetze
julia@cyberpolicyhaus.com